

Banque de l'infrastructure du Canada

Assemblée publique annuelle

16 septembre 2026

Membres de l'entreprise participants :	1
Frédéric Duguay:.....	1
Macky Tall :	2
Ehren Cory :	4
Questions	12

Membres de l'entreprise participants :

- Frédéric Duguay– Premier vice-président, chef, Services juridiques et information
- Macky Tall – Président du conseil d'administration
- Ehren Cory – Président-directeur général

Frédéric Duguay:

Bonjour à tous et à toutes, et bienvenue à l'assemblée publique annuelle de la BIC. Je m'appelle Frédéric Duguay et je suis premier vice-président, chef, Services juridiques et information de la BIC. C'est avec plaisir que je vous accueille aujourd'hui.

En tant que société d'État, la BIC est redevable envers la population du Canada. Cette assemblée publique est une occasion importante de rendre compte de nos progrès, de répondre aux questions et de discuter de la façon dont nous continuons d'investir dans des infrastructures qui profitent à la population du Canada. Merci de vous être joints à nous.

L'assemblée d'aujourd'hui est offerte dans les deux langues officielles. Pour y accéder dans l'autre langue officielle, veuillez utiliser l'option d'interprétation dans vos paramètres Zoom.

Je souhaite commencer aujourd'hui en soulignant que nous nous réunissons sur les territoires traditionnels de nombreuses Premières Nations, notamment les Mississauga de Credit, les Anichinaabés, les Chippewa, les Haudenosaunee et les Wendats.

En tant qu'organisation fédérale, la BIC investit dans des projets d'infrastructures partout au Canada, dans chaque province et territoire. Avec des membres du personnel basés ici à Toronto, mais aussi à Montréal et à Calgary. Nous avons le privilège de travailler avec des communautés autochtones, des partenaires de projets et des parties prenantes d'un océan à l'autre.

Nous sommes reconnaissants de l'occasion qui nous est donnée de bâtir ces partenariats et de contribuer aux infrastructures qui soutiennent les collectivités de ce magnifique pays.

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Passons maintenant à la logistique : la séance d'aujourd'hui débutera par les remarques du président du conseil d'administration, Macky Tall, assis à ma droite. Suivront les remarques de notre PDG, Ehren Cory. Ehren donnera un aperçu des progrès et des réalisations de la BIC au cours de la dernière année et parlera de ce qui nous attend. Nous concluons ensuite avec une période de questions et réponses animée par un autre membre de notre équipe, puis Macky et Ehren répondront aux questions.

Les personnes qui se sont inscrites à l'assemblée avant le 15 septembre ont eu la possibilité de soumettre des questions à l'avance, et nous avons reçu ces questions. Vous pouvez également soumettre une question pendant l'assemblée d'aujourd'hui en utilisant la boîte de questions réponses dans Zoom. Nous pourrions regrouper ou modifier les questions soumises par souci de concision.

Veuillez noter que la séance d'aujourd'hui, y compris la période de questions et réponses, est enregistrée. J'ai maintenant le plaisir de céder la parole à Macky pour qu'il partage des informations sur l'environnement opérationnel de la BIC et ses récentes réalisations. Macky, à vous la parole et merci de vous joindre à nous aujourd'hui.

Macky Tall :

Merci, Frédéric, et bonjour à tous et à toutes. Je vous remercie de prendre le temps de vous joindre à nous aujourd'hui, et je me réjouis de me joindre à notre PDG, Ehren Cory, pour faire le point sur le rôle croissant que joue la BIC dans le paysage des infrastructures du Canada.

Depuis ma dernière intervention à cette assemblée, à l'été 2025, les infrastructures sont demeurées au premier plan de l'agenda économique du Canada, soutenant la compétitivité commerciale et la productivité du pays. Le Canada s'est mobilisé pour faire face à un environnement économique complexe, façonné par les incertitudes mondiales, les pressions commerciales, les besoins en logement et les demandes en énergie.

Nous l'avons constaté cette semaine à Toronto, où le tout premier Sommet canadien de l'investissement a réuni des investisseurs du monde entier, illustrant comment les infrastructures constituent l'un des catalyseurs les plus puissants pour les investissements, la croissance et la compétitivité.

Les infrastructures ne sont pas qu'une série d'actifs publics. Elles constituent le cadre qui permet à nos économies de se mouvoir et de croître. La BIC aide à faire avancer les projets à toutes les étapes, du conseil à l'exploitation, plus rapidement, afin que la population du Canada puisse bénéficier plus tôt des infrastructures.

Je suis convaincu que le modèle de la BIC, et l'équipe qui le rend possible, peut soutenir et soutenir effectivement ce travail important.

Après 18 mois à la présidence du conseil, je suis convaincu que le modèle de la BIC et l'équipe qui le rend possible peuvent soutenir et soutiennent effectivement ce travail important.

La BIC a été conçue pour associer les priorités publiques aux capitaux privés, tout en gérant les risques de manière disciplinée. C'est cette association unique qui fait de la BIC un outil important pour soutenir les priorités du pays liées aux infrastructures.

À mesure que notre réseau de partenaires, incluant des investisseurs privés, des communautés autochtones, des entités publiques, des gouvernements municipaux et provinciaux, s'étend à travers le pays, nous sommes particulièrement bien placés pour veiller à ce que les priorités du Canada liées

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

aux infrastructures répondent aux besoins des collectivités et profitent à la population du Canada de manière concrète. Ces partenariats comptent parce qu'ils transforment les priorités en projets qui génèrent des avantages mesurables pour la population du Canada.

Les résultats tangibles constituent un critère de succès important pour la BIC. En tant qu'investisseur d'impact, nous sommes évalués non seulement sur les résultats financiers que nous générons, mais aussi sur les différences que nos projets font dans les collectivités partout au Canada. Avec 8 milliards de dollars investis dans 115 projets à travers le pays, la BIC contribue à réduire les émissions, à augmenter l'achalandage des transports en commun et à améliorer la connectivité pour la population du Canada.

Ces résultats sont importants, mais ils ne représentent qu'une partie de la valeur que créent les infrastructures. L'avantage économique plus large vient de ce que ces projets rendent possible une fois qu'ils sont en exploitation. Des collectivités plus agréables à vivre, des entreprises plus solides, de meilleures connexions commerciales et des actifs à long terme qui continuent de soutenir la croissance au-delà de la construction.

Les projets de la BIC ont mis plus de 300 000 personnes au travail au Canada rien que dans la phase de construction. C'est un avantage important à court terme, mais ce n'est qu'une couche de l'histoire économique. Une fois construits, ces projets continuent de renforcer l'économie canadienne en améliorant la façon dont les personnes, les biens et les services se déplacent, en soutenant la croissance des entreprises et en créant de la valeur bien au-delà de la période de construction.

Les infrastructures constituent également un outil important pour accroître la productivité, et elles y parviennent en réduisant les frictions dans l'économie, en raccourcissant les temps de déplacement, en réduisant les délais, en améliorant la fiabilité et en aidant à réduire les coûts des entreprises. Nous soutenons des investissements dans des projets de transport en commun et des aéroports qui aident la population du Canada à se rendre au travail plus rapidement et de manière plus durable, ainsi que dans des infrastructures commerciales comme des ports qui permettent aux produits canadiens d'accéder à de nouveaux marchés.

Les infrastructures soutiennent également la croissance du secteur privé. En fait, une étude de KPMG a démontré que chaque dollar investi par la BIC génère 5 \$ d'investissements en aval dans les entreprises et l'industrie. Ces avantages se concrétisent déjà à Montréal, où de nouvelles entreprises, grâce au système de train léger du Réseau express métropolitain, bénéficient d'un meilleur accès au personnel et à la clientèle, et en Alberta, où des rendements plus fiables résultant de l'investissement de la BIC dans les infrastructures d'irrigation incitent les entreprises agroalimentaires à trouver de nouveaux fournisseurs.

Ce bilan est également la raison pour laquelle l'évolution du mandat de la BIC est importante. Le gouvernement du Canada a augmenté l'enveloppe de la BIC de 35 milliards à 45 milliards de dollars et a ajusté les secteurs prioritaires de la BIC pour mieux refléter les priorités nationales changeantes. La BIC a réagi rapidement à ces changements, en travaillant dans le cadre de partenariats existants et en forgeant de nouveaux pour atteindre de nouveaux objectifs en matière de logement, d'infrastructures autochtones, d'énergie propre et de projets soutenus par le Bureau des grands projets du Canada.

Une grande partie de notre attention cette année a été consacrée au réalignement pour soutenir ces priorités changeantes. La BIC a adapté sa structure organisationnelle, ses façons de travailler, ses partenariats d'affaires et son approche d'investissement pour continuer à soutenir un Canada en évolution, et nous n'aurions pas pu le faire sans la supervision de notre conseil d'administration.

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

En tant que représentant du conseil d'administration, je souhaite partager un résumé de quelques-unes des façons importantes dont le conseil a soutenu le travail de la BIC. Alors que le mandat de la BIC s'élargissait, le rôle du conseil est devenu encore plus important : veiller à ce que l'organisation puisse agir avec diligence tout en maintenant une surveillance disciplinée.

Tout au long de l'exercice 2025-2026, le conseil a renforcé la gouvernance grâce à un examen d'efficacité indépendant, des mises à jour des principales politiques de gouvernance et une planification de la relève du conseil pour éclairer le processus de sélection des membres du conseil lancé par le ministre en février.

L'examen d'efficacité a confirmé la solide base de gouvernance du conseil et a renforcé l'importance de continuer à renforcer la structure de gouvernance du conseil à mesure que l'organisation évolue.

Les membres du conseil ont tenu des réunions en personne à Toronto, Ottawa et Halifax, ont rencontré le ministre et le sous-ministre de Logement, Infrastructure et Collectivités Canada, le ministre des Finances de l'Ontario et des représentants du gouvernement de la Nouvelle-Écosse et des partenaires de projets.

Les membres du conseil ont également participé à des activités d'apprentissage continu et de sensibilisation des parties prenantes pour approfondir la compréhension des projets d'infrastructures et des collectivités que nous servons partout au Canada. Le conseil a eu l'occasion unique de visiter des projets de rénovation énergétique en cours de construction en Nouvelle-Écosse. Plus tôt cette année, nous nous sommes rendus à Montréal, où nous avons accueilli et participé à des discussions avec d'autres partenaires de projets qui développent des projets d'infrastructures à grande échelle au Québec et ailleurs au Canada pour comprendre leurs besoins et comment la BIC aide à construire ces projets plus rapidement.

Le conseil a supervisé l'approbation de plus de 22 investissements en infrastructures, renforcé les normes de mesure d'impact, surveillé les risques d'entreprise et guidé l'organisation à travers une expansion importante du mandat, notamment l'augmentation du plafond d'investissement autorisé de la BIC à 45 milliards de dollars et la transition vers de nouveaux secteurs prioritaires.

À la clôture de l'exercice le 31 mars, le conseil était composé de 10 administrateurs. Le conseil a également continué à soutenir le processus de nomination du gouvernement pour les postes d'administrateurs actuels et futurs, notamment en fournissant des conseils sur les besoins en compétences du conseil et la planification de la relève.

En conclusion, je tiens à remercier mes collègues administrateurs pour leur engagement et leur attention continue au mandat de la BIC. Je veux également remercier sincèrement toute l'équipe de la BIC pour la discipline, l'énergie et le professionnalisme que vous apportez à ce travail important chaque jour. Sur ce, je cède la parole à Ehren pour qu'il parle davantage des progrès que nous réalisons et des priorités à venir.

Ehren Cory :

Merci, Macky. Merci à tous et à toutes de vous être joints à nous. Je veux simplement ajouter mes remerciements aux commentaires de Frédéric et de Macky au début. Nous prenons vraiment au sérieux notre rôle en tant que société d'État et nous apprécions l'occasion de parler directement avec nos parties prenantes, alors merci de vous joindre à nous. Nous l'apprécions toujours et nous savons que des personnes se connectent et nous rejoignent de partout au pays, ce qui nous donne une vraie chance de vous parler de nos progrès et de nos priorités, alors merci.

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Comme Macky l'a dit dans ses remarques d'ouverture, ça a vraiment été une année de transformation à bien des égards pour le Canada. Il se passe beaucoup de choses dans le monde, et nous en voyons certainement beaucoup ici chez nous.

Cela a vraiment, je crois, mis en avant ou souligné que les infrastructures ne concernent jamais uniquement l'acier ou le béton, les éléments physiques et tangibles de ce qui est construit. Il s'agit vraiment de la façon dont le Canada est compétitif, de la façon dont nous créons l'énergie pour alimenter nos entreprises, de la façon dont nous permettons aux collectivités de croître. Comment le commerce se déplace et comment notre économie répond aux changements qui se produisent dans le monde.

Construire de grandes infrastructures à long terme n'a jamais été aussi important, et la BIC est vraiment enthousiaste d'être si profondément impliquée dans ce travail pour le pays.

Alors que la BIC entame sa neuvième année d'exploitation, elle dispose d'un solide bilan, d'une large présence nationale et d'un rôle clair pour aider à combler le déficit du Canada en matière d'infrastructures.

Aujourd'hui, je souhaite aborder ces progrès et la façon dont la BIC s'adapte pour répondre aux besoins du pays : diversifier le commerce, favoriser une énergie plus propre et plus fiable, soutenir la croissance du logement et renforcer les infrastructures numériques sur lesquelles repose désormais une grande partie de notre économie.

Comme Macky l'a souligné, en date de la fin de notre premier trimestre, soit le 30 juin, la BIC a atteint la clôture financière de 115 investissements. Et comme Macky l'a mentionné, ce sont des projets dans chaque province et territoire du pays. 88 de ces projets sont en cours de construction et 17 sont maintenant achevés.

Je crois qu'il vaut la peine de parler des projets achevés pour donner une idée du chemin parcouru. 5 mégawatts d'énergie éolienne renouvelable pour le réseau de la Nouvelle-Écosse, réalisés en partenariat avec 13 Premières Nations Mi'kmaq de la Nouvelle-Écosse. Un tel projet démontre vraiment comment l'investissement en infrastructures peut soutenir une énergie plus propre, stimuler la croissance régionale et créer une participation économique pour les communautés autochtones à long terme.

Parfois, certains d'entre nous à la BIC feront référence à des projets comme celui-là comme des « trois en un », étant donné qu'ils produisent sur autant de résultats qui nous tiennent à coeur. Un autre exemple : nous avons récemment vu l'achèvement de l'Aéroport métropolitain de Montréal, qui a ouvert un nouveau terminal d'aviation intérieure à 15 kilomètres du centre-ville de Montréal. Avec la capacité de soutenir jusqu'à 4 millions de passagers par année, ce projet devrait générer des avantages économiques pour la région, notamment une augmentation moyenne du PIB de 275 millions de dollars.

19,8 milliards de dollars d'investissement de la BIC, et alors que ces projets continuent de passer de la construction à l'exploitation, on commence à voir l'impact réel qu'ils ont. Ces progrès comptent vraiment, car ils nous donnent une base plus solide pour le moment auquel nous faisons face. À mesure que nos priorités continuent de s'affiner, le travail qui nous attend à la BIC aussi. Et notre attention se concentre de plus en plus sur les infrastructures qui stimuleront la compétitivité, la résilience et la croissance à long terme.

À cette fin, au cours de la dernière année, cela a nécessité de mettre encore plus l'accent sur les infrastructures dont nous avons besoin dans ce monde en rapide évolution. La BIC a reçu des

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

orientations plus tôt cette année du gouvernement fédéral et, grâce à ces orientations, nous avons fait évoluer nos secteurs d'intervention pour répondre aux priorités auxquelles nous faisons face. Cela se reflète dans le tableau que vous devriez pouvoir voir.

Nous structurons vraiment notre univers d'investissement en quatre secteurs prioritaires.

Premièrement, le commerce et le transport.

Ce sont des investissements dans des ports et des aéroports qui aident à acheminer des biens et des personnes vers de nouveaux marchés à travers le pays et au-delà. Cela comprend notre investissement dans l'agriculture et la chaîne agroalimentaire pour assurer la sécurité alimentaire, et des projets qui permettent l'exploration et le développement des minéraux critiques qui sous-tendent une grande partie de la technologie sur laquelle repose notre économie. Comme vous le constatez, nous avons un objectif sectoriel à long terme de 15 milliards de dollars de notre portefeuille investis dans ces investissements.

La BIC a travaillé à renforcer les plateformes commerciales, notamment grâce à un investissement d'un milliard de dollars dans la construction en cours du terminal de Contrecoeur du Port de Montréal, un investissement de 2 milliards de dollars en partenariat avec l'Administration portuaire de Montréal. Cela élargit la capacité de l'une des plateformes commerciales les plus importantes du Canada et soutient la résilience à long terme de la chaîne d'approvisionnement et la croissance des exportations pour de nombreuses entreprises canadiennes qui utilisent le Port de Montréal comme source de connexion avec les marchés mondiaux.

Deuxièmement, l'énergie propre. Nous investissons dans des projets d'énergie propre, notamment la production, le transport et le stockage d'énergie, pour alimenter non seulement les outils et les technologies que nous utilisons chaque jour dans notre vie personnelle, mais aussi les industries qui alimentent l'économie canadienne. Notre objectif d'investissement à long terme dans ce secteur est d'investir au moins 20 milliards de dollars de notre portefeuille dans cet espace. Alors que la demande d'énergie augmente dans les ménages, les entreprises et l'industrie, nous aidons les provinces et les partenaires à faire avancer de nouveaux projets énergétiques.

Plusieurs de ces projets ont été achevés. J'ai mentionné Benjamins Mill comme exemple antérieur. Des dizaines sont en cours, et notre soutien aux appels d'offres provinciaux pour l'énergie a contribué à mobiliser plus de 10 milliards de dollars en engagements supplémentaires pour des projets d'énergie propre à travers le pays, qui sont en cours d'approvisionnement actif et devraient avancer vers la construction dans l'année à venir.

Le troisième secteur prioritaire est ce que nous appelons les infrastructures favorisant le logement. Ce sont les infrastructures qui suppriment les obstacles que les infrastructures peuvent créer et qui limitent le développement du logement. Cela comprend le transport en commun, ainsi que le développement de l'eau et des eaux usées.

Nous avons un objectif à long terme dans ce secteur d'au moins 10 milliards de dollars investis, et ce secteur a vraiment pris de l'essor. Un accord récent avec Peace Hills Trust, par exemple, où un investissement de 50 millions de dollars de la BIC contribuera à accélérer les projets d'aménagement foncier dans les communautés autochtones à travers le Canada, serait un merveilleux exemple récent de notre travail dans cet espace. Les projets favorisant le logement comprennent également des investissements dans le transport en commun public, l'eau et les eaux usées et les autres systèmes qui déterminent et limitent parfois la façon dont nos collectivités peuvent croître. Ces projets sont essentiels pour débloquer plus de logements pour la population du Canada.

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Enfin, notre engagement autour des infrastructures numériques et de l'intelligence artificielle, et vraiment sécuriser le rôle du Canada en tant que leader mondial, en veillant à ce que nous restions compétitifs et connectés les uns aux autres et au monde. Cela a commencé avec notre programme réussi pour améliorer la disponibilité de l'accès à l'Internet haut débit à travers le pays.

À mesure que les besoins du pays ont évolué, notre orientation d'investissement a également évolué pour vraiment réfléchir à la façon dont nous faisons avancer la prochaine génération d'investissement dans les infrastructures numériques du pays, en veillant à ce que nous ayons un contrôle souverain sur les outils clés qui sous-tendent une économie numérique du futur. Ici, nous avons un objectif sectoriel à long terme d'investissement de 5 milliards de dollars.

Il est également très important, comme il est indiqué au bas du tableau, mais dans tous ces quatre secteurs, nous avons la priorité d'investir dans les infrastructures du Nord et de l'Arctique et d'investir avec les communautés autochtones pour veiller à ce que nous co-développons et établissons des partenariats de manière à bénéficier aux communautés des Premières Nations, des Inuits et des Métis dans nos investissements.

Il convient également de noter que, lorsque nous réfléchissons à ces quatre secteurs, nous appliquons certainement l'optique que j'ai mentionnée dans l'espace numérique, mais elle s'applique vraiment à tous les quatre, une optique de souveraineté et d'indépendance du Canada. Ce que je veux dire, c'est que nous regardons, par exemple, dans l'Arctique et le Nord, des choses qui pourraient avoir un double usage. Y a-t-il des investissements qui pourraient être destinés au commerce et au transport et qui renforcent également la souveraineté pour nous dans le Nord, qui peuvent générer de la croissance économique, élever le niveau de vie pour les communautés du Nord, mais aussi cimenter la place du Canada dans notre Arctique.

Nous avons, à ce jour, je dois le mentionner, 3 milliards de dollars de notre portefeuille investis en partenariat avec des communautés autochtones. Cela représente 35 projets, donc si vous faites le calcul, près d'un tiers de tous les investissements que la BIC a réalisés ont été au bénéfice de et/ou en participation avec des communautés autochtones. C'est significatif.

Pour nous, c'est le début. Comme vous pouvez le voir, nous avons augmenté notre cible d'allocation d'investissement à 3 milliards de dollars, et comme notre équipe qui travaille sur les investissements autochtones me le dit tout le temps, nous allons y arriver et ensuite nous allons augmenter cette cible à nouveau. Le besoin est grand, l'intérêt à travailler avec la BIC est élevé et nous avons, je crois, développé de véritables relations profondes basées sur la confiance avec des sociétés de développement autochtones et des nations à travers le pays. Comme vous pouvez le voir sur cette carte, cela se traduit par des projets partout au pays, dont nous sommes vraiment fiers.

Il vaut également la peine de noter le rôle croissant que joue la BIC et notre place dans l'ensemble des outils fédéraux autour des projets de construction nationale qui ont été identifiés. Le gouvernement fédéral, comme beaucoup de ceux qui participent à cet appel le savent, a lancé le Bureau des grands projets l'année dernière pour accélérer les infrastructures d'importance nationale.

La BIC travaille étroitement et est étroitement engagée dans les efforts visant à faire avancer ces projets prioritaires, en fournissant des solutions de financement pour aider à combler les lacunes, en attirant des investissements privés supplémentaires et en soutenant la réalisation de ces projets.

Macky a mentionné les changements dans notre organisation, alors je voudrais en parler maintenant. Pour répondre aux besoins d'accélération de nos investissements et gérer un portefeuille plus

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

diversifié, nous avons révisé notre structure organisationnelle et notre équipe de direction pour nous assurer que nous sommes alignés sur les ambitions que nous possédons.

À la suite du départ à la retraite, le 1er avril, de notre chef des investissements, John Casola, nous avons réorganisé notre équipe d'investissements pour soutenir nos priorités émergentes sous la direction de trois premiers vice-présidents. Deux d'entre eux sont des leaders expérimentés de la BIC, Hillary Thatcher, qui dirige les investissements autochtones et nordiques, et Sashen Guneratna, qui supervise les investissements en infrastructures publiques.

Notre troisième PVP, recruté plus récemment, Gavin Ingram, nous a rejoints plus tôt ce mois-ci pour aider à diriger ce que nous appelons le portefeuille d'investissements en infrastructures commerciales. Cet alignement reflète vraiment le type de travail que nous faisons à travers le pays, et nous donne plus de portée, plus d'échelle et une capacité à répondre à nos ambitions, et je veux simplement dire un immense merci à John pour son travail incroyable de nous avoir amené à ce stade. Nous sommes vraiment enthousiasmés par la diversification de notre équipe de direction.

John nous manque en tant que collègue, bien que je continue de solliciter ses réflexions quand j'en ai besoin. Il vaut également la peine de noter que c'est notre équipe d'investissement et la façon dont nous sommes maintenant organisés pour réaliser les priorités que j'ai mentionnées.

En même temps, nous avons réaligné nos fonctions de soutien aux investissements, par lesquelles j'entends les affaires juridiques, les risques et la mesure de l'impact, pour correspondre à cette nouvelle structure et nous assurer que nous nous engageons en tant que BIC complète et apportons toutes ces capacités dès les premières étapes d'un projet, pour nous assurer que nous réfléchissons à la façon dont l'impact, le risque et la structure des contrats influencent tous les investissements que nous réalisons.

Si vous nous avez suivis pendant un certain temps, vous saurez que l'une des choses fondamentales qui définissent la BIC en tant que société d'État et nous distinguent des investisseurs traditionnels est notre accent sur l'impact. Nous prenons l'idée d'investissement d'impact et notre responsabilité envers la population du Canada très au sérieux. Alors que nous travaillons à être pleinement autonomes et à nous financer nous-mêmes, nous le faisons pour pouvoir continuer à remettre de l'argent dans des projets qui créent une valeur réelle pour la population canadienne. Je parlerai dans un moment de notre situation financière, mais avant d'y arriver, je pense qu'il vaut la peine de commencer par examiner les rendements de notre portefeuille, non seulement les rendements financiers, mais aussi l'impact et les avantages mesurables qu'ils génèrent.

Comme vous pouvez le voir sur la diapositive, les indicateurs clés pour nous comprennent :

- 4 mégatonnes de réduction annuelle moyenne des GES découlant de nos investissements dans l'énergie propre et les rénovations de bâtiments
- 175 000 déplacements quotidiens en transport en commun, avec un accent sur les options de transport en commun électrique et non émetteur que nos investissements ont soutenues
- plus de 27 000 logements qui ont été rendus possibles grâce à notre investissement en infrastructures
- près de 500 000 ménages qui ont maintenant accès à Internet haut débit, permettant la communication et la connexion pour les entreprises, l'éducation et les soins de santé
- plus de 330 000 emplois estimés créés pendant la phase de construction de nos projets dans lesquels nous avons investi
- impact annuel sur le PIB des investissements dans le commerce et transport d'environ 3 milliards de dollars

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Ce sont, pour nous, notre étoile polaire, ce sont les choses dans lesquelles nous investissons pour les réaliser, et elles sont au bénéfice de la population du Canada.

Maintenant, en me tournant vers l'autre moitié de ce bilan, la performance financière au cours de la dernière année. Nous continuons de croître à travers le portefeuille et de montrer des progrès dans le déploiement du capital, dans les revenus que nous générons et dans notre efficacité opérationnelle, qui sont mis en évidence dans les chiffres sur votre écran.

Premièrement, 2,8 milliards de dollars en nouvelles clôtures financières d'investissement au cours de l'exercice 2025-2026;

2,7 milliards de dollars en capital versé aux investissements. C'est le plus grand déploiement de trésoreries en un exercice financier depuis notre création. Cela représente vraiment une augmentation importante par rapport aux années précédentes.

Cela reflète le fait que de plus en plus de nos projets sont en pleine construction. Certains, bien sûr, comme je l'ai mentionné précédemment, sont en exploitation, mais la grande majorité de notre portefeuille est encore très largement en construction. Cela tire du capital chaque trimestre de notre part pour terminer cette construction, ce que représentent ces 2,7 milliards de dollars.

Nous avons gagné environ 175 millions de dollars de revenus d'intérêts, une augmentation de 34 % d'une année à l'autre, et par rapport à un ensemble de charges d'exploitation de 61 millions de dollars, si je devais arrondir, ce qui ne représente qu'environ 35 % de nos revenus d'intérêts et est en baisse d'environ 10 % par rapport à notre année précédente. Nous augmentons notre portefeuille d'investissement, notre rentabilité, tout en devenant de plus en plus efficaces dans la façon dont nous effectuons notre travail, et le résultat net est que nous sommes à un endroit où nous sommes autosuffisants en termes de couverture de nos charges d'exploitation.

Il vaut également la peine de noter que nous avons reçu plus de 400 millions de dollars en remboursements de capital de certains de nos premiers investissements. C'est une étape importante. C'est la première année où nous avons reçu des paiements significatifs de projets qui ont atteint le déploiement. Et en regardant vers l'avenir, bien sûr, cela ne fera que continuer, et c'est vraiment le concept de la BIC en tant que fonds perpétuel qui investit, reçoit des rendements et les réinvestit dans la prochaine génération de projets. C'est vraiment excitant pour nous de voir ce cercle vertueux prendre forme.

Nous n'avons pas, il vaut la peine de le noter, reçu d'appropriations opérationnelles depuis le deuxième trimestre de l'exercice financier 2024-2025, et nous nous attendons à ce que, avec le temps, nos revenus continuent de dépasser nos charges d'exploitation et toutes pertes de crédit potentielles.

Nous prenons notre responsabilité envers la population du Canada très au sérieux. Cela signifie que nous investissons avec discipline. Cela signifie également que nous construisons une institution capable de gérer les risques, d'assumer ceux que les projets nous demandent parfois de prendre pour se réaliser, tout en étant en mesure de protéger et de redéployer notre capital au fil du temps.

Parlons un peu maintenant de notre rôle au-delà des investissements. Une grande partie de ceci a été consacrée aux investissements jusqu'à présent, et je voudrais simplement parler de notre rôle en tant que service-conseil et du travail que nous faisons dans des domaines comme la recherche et l'accélération de projets.

Le travail que nous faisons dans notre cadre de service-conseil jette vraiment les bases qui aident les projets à devenir finançables. Le rôle en phase précoce prend forme grâce à l'accélération de projets

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

et à l'ingénierie et la conception préliminaires, que vous pouvez voir à l'écran, qui sont deux façons dont nous soutiendrons les projets pour passer plus rapidement du concept à la construction.

Un exemple de ceci serait notre travail avec Azure Sustainable Fuels, qui vise à produire du carburant d'aviation durable à partir de produits agricoles canadiens, comme le canola et le soja, où nous avons travaillé ensemble pour atteindre la décision finale d'investissement, leur travail préparatoire et l'accélération de leur projet. Ces engagements nous donnent une base plus solide d'opportunités futures, construisent des projets dans lesquels nous pouvons potentiellement investir, mais plus important encore, je pense qu'ils aident ces projets à atteindre le point où ils peuvent attirer des capitaux privés et devenir réels.

Notre travail de recherche est une autre façon dont la BIC soutient les projets d'infrastructures et amène plus de projets à terme. En 2025-2026, nous avons révisé notre approche de recherche et avons commencé à produire des analyses et des publications originales pour la première fois. Notre recherche est vraiment ancrée dans la perspective d'un investisseur, analysant les obstacles et les défis qui ont un impact sur le développement de projets à travers les régions et les secteurs.

Nous avons publié deux rapports de recherche internes, présentés à l'écran.

Le premier s'appelait De critique à commercial. Il était vraiment axé sur les obstacles du marché qui limitent les investissements privés plus importants dans la chaîne d'approvisionnement en minéraux critiques.

Le deuxième, Fondements à la croissance, qui était vraiment un aperçu des obstacles et des risques qui freinent les investissements plus importants dans les infrastructures favorisant le logement à travers le pays et proposant de nouveaux modèles pour que cela puisse se produire.

Nous sommes vraiment enthousiasmés par cette importance grandissante accordée à la recherche. La recherche supplémentaire menée par des partenaires en 2025-2026 s'est concentrée sur notre secteur agricole, le réseau d'infrastructures commerciales et le rôle des banques d'infrastructures dans le monde. Nous continuerons à utiliser notre travail de recherche comme un outil essentiel pour ouvrir des conversations et identifier de nouveaux domaines d'investissement potentiel pour la BIC à l'avenir.

Nous jouons également un rôle important dans la sensibilisation, et notre équipe de spécialistes a la responsabilité d'essayer de partager les leçons que nous avons apprises avec l'industrie et avec les futurs partenaires. Nos leaders au cours des 12 derniers mois ont partagé de nombreuses mises à jour sur notre portefeuille de projets, nos priorités d'investissement et l'ont fait avec des municipalités, des provinces et des territoires, des groupes autochtones et des partenaires industriels dans chaque région du Canada.

Faire partie de cette conversation sur les infrastructures, nous croyons, est une façon importante pour la BIC de contribuer à catalyser les investissements dans le pays, et nous voulons vraiment remercier les organisations industrielles, les partenaires de projets, les contributeurs à la recherche qui ont travaillé avec nous tout au long de l'année pour leur collaboration et pour nous aider à continuer à concrétiser la vision de construire plus d'infrastructures dans ce pays.

Nous avons également passé beaucoup de temps à comprendre et à apprendre à connaître les collectivités et les partenaires derrière nos projets. Les visites de sites et l'engagement des partenaires nous aident à voir les infrastructures très différemment, à comprendre le rôle qu'elles jouent dans les collectivités, à renforcer nos relations et à ramener cette connaissance pratique dans notre travail.

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Vous pouvez voir à l'écran un aperçu des endroits où nous avons été au cours des 12 derniers mois. Au cours des derniers mois, j'ai eu l'occasion de rencontrer des partenaires dans des projets à toutes les étapes du développement, de la construction à l'achèvement. Voir ces investissements donne une vision tellement plus claire de leur échelle et de la façon dont ils auront un impact et bénéficieront à notre pays. Plus tôt dans l'été, comme vous pouvez le voir sur l'une des photos, j'étais à Montréal, et là j'ai eu le plaisir de me joindre à la présidente du Port de Montréal, Natalie Pilon, au très honorable premier ministre, M. Carney, au ministre MacKinnon et au ministre Jean Boulet du gouvernement du Québec, pour annoncer notre prêt à l'Administration portuaire de Montréal et l'avancement du terminal Contrecoeur.

C'est un excellent exemple de l'attention croissante que nous portons dans le pays à la diversification commerciale. Les terminaux existants du Port de Montréal approchent de leur capacité. Cet investissement jouera un rôle important dans le maintien de la croissance économique à long terme pour l'Est du Canada, soutiendra des milliers d'emplois, diversifiera nos routes commerciales et améliorera l'accès aux marchés européens et méditerranéens.

Plus tôt dans l'année, j'ai eu l'occasion, comme vous pouvez le voir à l'écran, de rencontrer le premier ministre du Nunavut, John Main. Nous avons parlé des quatre projets critiques que le Nunavut défend. Des projets comme la route et port de Grays Bay, qui concernent les infrastructures de transport, mais plus important encore, font partie de cette conversation plus large que je mentionnais plus tôt sur la souveraineté arctique, la sécurité énergétique, les opportunités à long terme et les avantages pour les collectivités de l'ouest du Nunavut, dans le cas de Grays Bay. Et nous nous réjouissons de travailler avec des personnes comme le premier ministre Main, les premiers ministres, les leaders territoriaux, les leaders autochtones à travers le pays pour concrétiser leurs visions.

En conclusion, et je vois le temps. Je veux laisser du temps pour les questions. Je sais que nous en avons reçu plusieurs. Je veux simplement remercier Macky d'être ici aujourd'hui, mais plus important encore, de servir comme notre président. Macky nous a rejoints, comme je crois qu'il l'a mentionné, il y a 18 mois.

Ce fut un privilège absolu de bénéficier de votre leadership à la tête de l'organisation, ainsi que de celui du conseil d'administration de la BIC dans son ensemble, qui apporte une profondeur d'expérience remarquable, un vaste réseau de relations et des conseils pratiques précieux à notre équipe de direction. Merci personnellement, Macky, et merci à l'ensemble du conseil pour toutes vos contributions.

Je souhaite terminer en remerciant les deux groupes les plus importants à mes yeux.

Premièrement, nos partenaires de projets. La BIC ne possède pas un seul projet. Chaque investissement en infrastructure que nous réalisons est un investissement dans le projet de quelqu'un, dans la vision de quelqu'un pour rendre le pays meilleur. Nos partenaires forment un groupe diversifié, publics, privés, grands, petits, répartis à travers ce pays, des plus petites communautés du Nord au centre-ville de Toronto, où je suis assis. L'innovation, la flexibilité et la détermination qu'ils apportent sont essentielles, et je vous remercie au nom de toute l'équipe pour votre collaboration.

Enfin, je tiens à remercier toute l'équipe de la BIC, ici à Toronto, dans nos bureaux de Montréal et de Calgary, ainsi que les membres qui se déplacent partout au pays pour visiter les sites de projets et rencontrer nos partenaires, ce qu'ils et elles font chaque jour.

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Il y a eu beaucoup de changements cette année, et alors que nous continuons d'évoluer selon les orientations de notre actionnaire et pour répondre aux besoins des collectivités canadiennes, cela a inclus des changements dans la façon dont nous travaillons ensemble, dans la façon dont nous abordons les projets et dans notre structure. Je veux simplement reconnaître et remercier tout le monde pour leur travail commun à cet égard.

L'une des valeurs fondamentales de la BIC que nous portons dans nos valeurs est « Améliorer les choses pour le Canada ». Et notre équipe vit vraiment cela chaque jour. Je me réjouis vraiment de continuer à travailler ensemble pour voir ce que nous pourrions accomplir cette année et dans les années à venir.

Sur ce, je voudrais passer aux questions et Terence, je crois que vous allez animer cette partie de l'ordre du jour.

Questions

Animateur : Oui, c'est exact, Ehren, merci beaucoup. Nous commencerons par une question d'actualité centrée sur le sommet d'investissement d'hier et les attentes pour l'avenir, et je la dirigerai vers Macky et Ehren, si je puis me permettre. Quels sont les deux points à retenir des discussions auxquelles vous avez participé hier qui vous rendent optimistes quant au fait que le Canada est sur la bonne voie en termes d'investissement, d'opportunités économiques et de plus de stabilité dans un avenir proche?

Macky Tall : Merci pour la question. Ce que je dirais d'abord, c'est que c'est un moment important pour le Canada, et j'ai été très encouragé de constater au cours des derniers jours comment tant de parties différentes se sont réunies : des leaders politiques à tous les niveaux de gouvernement, des partenaires privés, les plus grands investisseurs mondiaux, et autour de la table, des outils clés, dont la BIC. Ehren a bien représenté la BIC au sommet et pourra nous en dire davantage.

Ce qui m'encourage le plus, et c'est mon principal point à retenir, c'est de voir tant de parties différentes se réunir en un seul endroit pour discuter des besoins et des occasions uniques présents aujourd'hui au Canada, et aborder très concrètement la façon d'aller de l'avant sur des projets stratégiques importants pour le pays. C'est ce rassemblement à un moment si critique qui est remarquable. Ehren, vous étiez au cœur de l'action.

Ehren Cory : Oui, ça a été toute une semaine. Le monde est vraiment venu à Toronto. Je vais aborder cela à deux niveaux. Il y a d'abord un ensemble concret de points à retenir, dont beaucoup ont pu lire, mais le premier ministre a annoncé un certain nombre de changements qui, je crois, ont d'énormes implications pour les projets d'infrastructure dans notre pays.

Le premier concerne les changements fiscaux liés à la façon dont l'investissement en capital sera traité. Le second, comme le premier ministre l'a formulé, était « un projet, une approbation, un an », une promesse faite lors du lancement du Bureau des grands projets pour identifier des projets d'importance nationale et les faire passer par un seul processus d'approbation, rapidement.

Mais l'une des critiques que nous avons entendues du marché est que c'est bien pour les projets sur la liste des grands projets, mais qu'en est-il des centaines d'autres projets très valables à travers ce pays? Nous ne voulons pas un système à deux vitesses. Les commentaires du premier ministre d'hier et son annonce du lancement du Projet de loi sur la construction d'un Canada fort au retour du Parlement, axé sur la rationalisation des approbations réglementaires pour tous les projets, sont à cet

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

égard encourageants. En combinant cela aux changements fiscaux, voilà le point concret à retenir du sommet.

Ces deux changements auront un impact important sur le rythme auquel les projets passent de l'idée à l'approbation finale, ce qui signifie davantage d'occasions d'investissement pour la BIC. Le portefeuille grandit. Le deuxième point rejoint ce que vous mentionniez, Macky. Au-delà des éléments concrets, il s'agit vraiment d'un changement de ton, au Canada certainement.

J'ai vu un vrai rassemblement de leaders, des provinces et territoires, des leaders autochtones et de l'industrie, dans un esprit Équipe Canada que nous n'avions pas eu autant ces derniers temps, et un vrai rassemblement du monde. J'ai parlé à des gens d'Allemagne, des Pays-Bas et d'Australie, dont beaucoup ont dit : premièrement, ils voient le Canada comme l'un des endroits les plus attrayants pour investir au monde; deuxièmement, ils doivent miser davantage sur le Canada; et troisièmement, il y a une admiration, que nous ne ressentons pas toujours au Canada au quotidien, pour le chemin que nous avons parcouru pour créer un écosystème d'investissement, par lequel j'entends la BIC et des partenaires comme le FCC et le Programme de garantie de prêts pour les Autochtones, mais aussi l'écosystème plus large. Malgré tous les défis auxquels nous faisons face, une grande partie du monde regarde les fondations que le Canada a mises en place et voit que nous sommes bien positionnés pour investir. Il y a donc les changements concrets, et ensuite l'ambiance, si vous voulez, qui était assez irréprochable.

Animateur : Comme vous l'avez mentionné précédemment, la priorité de la BIC est sur les investissements qui offrent des avantages publics, en attirant des capitaux privés, pour que davantage d'infrastructures soient construites. Y a-t-il un type unique ou double usage d'infrastructures dans lequel la BIC peut investir qui crée une vraie solution « faite au Canada » pour certains de nos besoins les plus importants?

Ehren Cory : Eh bien, une grande partie de la question pointe vers le Nord, parce qu'on y voit vraiment l'intersection de l'industrie, des besoins communautaires et de la souveraineté nationale. J'ai eu l'occasion il y a deux semaines de faire un voyage que je souhaite vraiment que toute la population du Canada puisse faire : j'ai visité un certain nombre de collectivités du centre du Nunavut, dans les régions de Kivalliq et de Kitikmeot.

On prend vraiment conscience de l'échelle de notre Nord, de l'incroyable opportunité, de l'optimisme remarquable de la population du Nord, mais aussi de l'ampleur des besoins en infrastructures. Les ports, les routes et l'énergie seraient probablement les trois priorités. Les infrastructures numériques également. Et bien sûr, le logement pour soutenir tout cela.

Je pense que là où la BIC peut faire le plus de différence, c'est en se concentrant sur l'investissement dans les infrastructures routières, portuaires et aéroportuaires, qui peuvent avoir à la fois un usage industriel et un usage militaire potentiel. Mais aussi le logement et la croissance communautaire qui les accompagnent pour créer des collectivités dynamiques et économiquement viables dans le Nord. C'est la chose la plus importante que nous puissions faire.

Animateur : Le gouvernement fédéral a récemment révisé le mandat de la BIC pour élargir sa priorité d'investissement et permettre le soutien aux projets référés au Bureau des grands projets, un sujet que nous avons abordé plus tôt. Pourriez-vous nous expliquer comment la BIC concilie ce mandat révisé, notamment le financement de projets comme le GNL, avec son objectif de livrer une croissance économique durable?

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Ehren Cory : Excellente question, c'est quelque chose à laquelle nous pensons et dont nous parlons beaucoup, et sur laquelle nous avons reçu de nombreuses questions, donc je pense qu'il est important d'en parler. Permettez-moi d'abord d'établir le cadre, vous avez tout à fait raison.

Nous sommes une société d'État et nous opérons de façon indépendante, mais nous avons un actionnaire, le gouvernement du Canada, qui fixe nos priorités, comme il se doit. L'actionnaire a fixé des priorités très claires concernant le rôle du Canada dans l'énergie durable, j'entends par là l'énergie propre et conventionnelle.

Au sommet hier, le premier ministre a parlé du Canada comme d'une superpuissance énergétique dont le rôle est de fournir à la fois de l'énergie propre et conventionnelle au monde de la manière la plus durable et viable possible. Cela inclut clairement les projets de GNL, étant donné que le projet Ksi Lisims a été transmis au Bureau des grands projets et identifié comme un projet d'importance nationale. Tout projet référé au Bureau des grands projets doit être examiné, évalué et potentiellement financé par la BIC. C'est le cadre, et c'est absolument vrai.

La façon dont nous y pensons est que nous devons réfléchir à la composition du portefeuille d'investissements de la BIC. Certains de nos investissements visent à livrer de la décarbonation, ce sont des projets renouvelables qui remplacent le gaz ou le charbon et ont un avantage environnemental direct. D'autres sont axés sur le commerce, comme notre expansion du Port de Contrecoeur, que nous réalisons pour faire croître le PIB.

Ce que nous devons faire lors de ces investissements, c'est mesurer leur impact sur les GES et leur impact climatique, parce que l'augmentation des volumes au Port de Montréal fait effectivement augmenter l'utilisation des combustibles fossiles. Notre travail consiste à gérer un portefeuille global, à livrer à la fois la croissance économique et un bilan climatique durable, et à mesurer les deux.

Dans le cas du GNL, cela signifie veiller à ce que le projet soit le plus durable possible, réalisé de la manière la plus propre possible, stimulant la croissance économique de façon durable, en partenariat avec les communautés autochtones et la province de C.-B. Si cela répond à tous ces critères et s'inscrit dans notre portefeuille plus large, tout en faisant avancer les objectifs de croissance économique et de lutte contre les changements climatiques, c'est le succès pour la BIC, et c'est vers quoi nous continuerons à travailler.

Animateur : Près d'un tiers du portefeuille de la BIC est constitué de projets avec et au bénéfice des communautés autochtones. L'accès à des capitaux abordables est plus disponible que jamais. Quelles opportunités voyez-vous pour construire davantage dans le Nord ou les communautés autochtones, et comment la BIC peut-elle atténuer les contraintes qui existent encore?

Ehren Cory : J'apprécie la question. Nous sommes tous vraiment fiers des progrès réalisés dans le cadre de nos initiatives d'investissements autochtones. Nous avons commencé avec l'objectif d'investir un milliard de dollars, et nous l'avons dépassé, je crois, trois ans après avoir fixé cet objectif.

Nous l'avons porté à 3 milliards, et comme je l'ai dit, nous nous attendons à continuer. La question souligne à juste titre que, malgré ces progrès, nous avons près d'un millier de communautés des Premières Nations, des Inuits et des Métis dans ce pays, avec des besoins importants en infrastructures. Les progrès que nous réalisons, bien que bons, ne sont pas suffisants.

La réponse est que nous continuons à travailler avec des partenaires comme l'Autorité financière des Premières Nations, une autre société d'État fédérale, le Programme de garantie de prêts pour les Autochtones, ainsi que des partenaires du secteur privé comme la Banque des Premières Nations et

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

Peace Hills Trust, que j'ai mentionnée dans mes remarques, pour élargir notre portée et permettre au soutien de la BIC d'aller plus loin.

Si nous pouvons jumeler notre capital avec Peace Hills Trust ou la Banque des Premières Nations, deux partenaires importants ayant une portée dans des centaines de communautés à travers le pays, notre argent peut aller beaucoup plus loin. À mesure que nous avançons, notre priorité sera de favoriser ces partenariats pour que chaque dollar de la BIC puisse être multiplié. Parce que le défi est réel : nos progrès sont bons, mais l'écart est encore plus grand.

Animateur : Et comme nous le savons tous, le Canada fait face à d'énormes pressions économiques en raison des décisions prises par nos voisins. Nous devons augmenter nos échanges commerciaux avec d'autres pays, ce qui nécessite davantage d'infrastructures et de meilleures infrastructures. Quel rôle la BIC peut-elle jouer pour soutenir la diversification commerciale du Canada? Macky, je commencerai par vous avant de passer à Ehren.

Macky Tall : C'est une question importante. En ce moment, le Canada fait face à ces défis et, comme Ehren le décrivait à travers les secteurs prioritaires, c'est au cœur du mandat de la BIC de mobiliser ses efforts, son équipe et ses ressources pour accélérer la réalisation de projets qui renforceront la souveraineté économique du Canada. Ehren mentionnait à juste titre les secteurs commerciaux, et je dirais que le mandat de la BIC a vraiment été conçu pour un moment comme celui-ci, pour apporter un soutien essentiel à ces projets stratégiques canadiens et contribuer à renforcer et diversifier l'économie canadienne vers de nouveaux marchés. Mon sentiment est que tout le monde à la BIC, depuis notre PDG Ehren jusqu'à l'ensemble de l'équipe, se sent profondément mobilisé par ce moment et par ce mandat important.

Ehren Cory : Je pense que c'est un domaine où notre travail de conseil et de recherche peut jouer un rôle vraiment important. Par exemple, identifier les goulets d'étranglement qui freinent l'augmentation de nos échanges commerciaux avec l'Asie ou l'Europe à travers la chaîne d'approvisionnement. Nous avons réalisé un certain travail avec des partenaires industriels sur ce type de questions, ce qui peut nous permettre d'aller proactivement vers des partenaires et leur dire : voici quelques endroits où nous pensons que l'investissement pourrait avoir du sens, qu'en pensez-vous?

Je pense que notre travail en phase précoce sur le conseil et la recherche peut nous aider à débloquer la prochaine vague de projets comme Contrecoeur ou Prince Rupert, où nous avons également des investissements importants, ou le Port de Vancouver, où nous travaillons en étroite collaboration avec l'équipe sur leur expansion prévue. Nous pouvons commencer à jouer un rôle pour identifier la prochaine vague.

Animateur : En guise de suivi à une question posée plus tôt sur le secteur du GNL, nous avons reçu plusieurs questions sur la participation de la BIC dans ce type d'infrastructure. Pourquoi la BIC envisage-t-elle de soutenir des travaux d'infrastructures habilitantes sur des projets de GNL et leurs infrastructures connexes? Et cet intérêt renouvelé de la BIC pour les projets de GNL aura-t-il un impact sur sa participation dans les infrastructures d'énergie propre traditionnelles, ou la réduira-t-il?

Ehren Cory : Pourquoi envisager cela? Quelques réflexions. Premièrement, parce que le pays s'est fixé comme objectif d'augmenter considérablement ses exportations de GNL vers le reste du monde. C'est un objectif que le premier ministre a fixé, donc c'est une chose raisonnable pour nous d'examiner. Deuxièmement, cela génère une valeur économique importante, en termes de PIB, pour la population du Canada, notamment pour les producteurs qui ont actuellement des contraintes concernant où ils peuvent vendre et qui ne vendent que vers le sud, aux États-Unis. Avoir accès à de

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245

nouveaux marchés crée de la valeur pour la main d'oeuvre du Canada, pour les entreprises canadiennes, et crée des emplois. Troisièmement, il y a une opportunité importante de participation autochtone dans certains de ces projets. Dans le cas de Ksi Lisims, nous nous associons avec la Première Nation Nisga'a et les nombreuses nations qui se trouveraient le long du gazoduc potentiel, pour réfléchir à la façon dont elles peuvent être propriétaires de cette infrastructure et en tirer une valeur économique.

Pour nous, il s'agit de veiller à ce que cela soit fait tout en répondant à nos objectifs de portefeuille en matière de décarbonation et de réduction de l'intensité carbone, ce qui signifie équilibrer un portefeuille.

Cela mène à la deuxième partie de la question. Sans équivoque, la réponse est non, cela ne change pas et ne réduit pas notre investissement dans l'énergie propre. Vous continuez à nous voir travailler sur des projets renouvelables partout au pays, en Colombie-Britannique, au Manitoba, au Québec, en Nouvelle-Écosse et au Nunavut. Cela ne change pas non plus notre investissement dans le stockage d'énergie, les batteries et les lignes de transport. Tout cela, en fait, c'est l'histoire canadienne. Nous allons développer une énergie propre et à faible coût à travers des sources conventionnelles, nouvelles et renouvelables. C'est ainsi qu'on devient une superpuissance énergétique, et c'est ainsi que la BIC pense à ses investissements.

Animateur : C'est formidable, merci. Je serai conscient du temps, et je veux simplement remercier tous ceux et celles qui ont soumis une question et peut-être je vais céder la parole à Frédéric pour quelques remarques de clôture.

Frédéric Duguay : Nous allons maintenant conclure l'assemblée publique annuelle d'aujourd'hui. Au nom de la BIC, je tiens à remercier Macky pour ses remarques et Ehren pour avoir discuté des progrès de la BIC, et pour l'échange que nous avons eu pendant la période de questions et réponses, que j'ai trouvé excellent.

Merci à tout le monde de s'être joint à nous et merci d'avoir soumis vos questions. Comme Ehren l'a dit, c'est une assemblée annuelle que nous prenons au sérieux. Nous apprécions votre intérêt pour la BIC et notre travail, et nous vous souhaitons à tous et à toutes un excellent après-midi. Merci.

Canada Infrastructure Bank

150 King Street West, Suite 2309, P.O. Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca

+1 416-551-5245

+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada

150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P. 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca/fr

+1 416-551-5245

+1 416-551-5245