



Banque de l'infrastructure du Canada
Assemblée publique annuelle
21 août 2025

Membres de l'entreprise participants :
Juliette Yip – Avocate générale associée
Macky Tall – Président du conseil d'administration
Ehren Cory – Président-directeur général

Juliette Yip :

Bonjour, hello.

Bienvenue à l'assemblée publique annuelle de la Banque de l'infrastructure du Canada.

Je m'appelle Juliette Yip, je suis avocate générale associée de la BIC et je serai votre animatrice de cérémonie aujourd'hui.

En tant que société d'État, nous comprenons que cette assemblée publique annuelle est importante pour l'ensemble de la population du Canada.

Cet événement est une initiative de responsabilisation que nous prenons très au sérieux.

L'assemblée est également accessible dans les deux langues officielles.

Nous vous remercions de vous être joints à nous aujourd'hui.

Bienvenue à l'assemblée publique annuelle de la BIC.

Je m'appelle Juliette Yip, je suis avocate générale associée de la BIC et je serai votre animatrice de cérémonie aujourd'hui.

En tant que société d'État, nous comprenons que cette assemblée publique annuelle est importante pour l'ensemble de la population du Canada et cet événement est une initiative de responsabilisation que nous prenons très au sérieux.

L'assemblée est également accessible dans les deux langues officielles et nous vous remercions.

J'aimerais commencer par reconnaître que la terre d'où nous accueillons la réunion d'aujourd'hui est le territoire traditionnel de nombreuses Nations, y compris les Mississaugas de Credit, les Anishinabek, les Chippewas, les Haudenosaunee et les Wendats, et qu'elle abrite maintenant de nombreuses Premières Nations, des Inuits et des Métis.

Sur un plan personnel, au cours de ma carrière dans le domaine de projets d'énergies renouvelables avec des promoteurs des Premières Nations, y compris le projet d'énergie éolienne Bekevar, ici à la BIC, j'ai eu le privilège d'apprendre de ces partenaires autochtones.

Leur leadership et leur gérance continuent de façonner ma façon de concevoir les infrastructures, la communauté et la réconciliation.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Ces expériences m'ont permis de mieux comprendre l'importance d'établir des relations fondées sur la confiance et la collaboration.

La séance d'aujourd'hui se déroulera comme suit.

Nous aurons une allocution du président du Conseil, Macky Tall, suivie d'une présentation de notre président-directeur général, Ehren Cory.

Il couvrira les réalisations de la BIC au cours de la dernière année et parlera de ce qui l'attend à l'avenir.

Cette présentation sera suivie d'une séance de questions et réponses ouvertes à toutes les personnes participantes.

Pour poser une question, veuillez utiliser la boîte de questions et réponses en bas de votre écran et nous vous invitons toutes les personnes inscrites au 20 août à soumettre leurs questions à l'avance.

Merci à toutes les personnes qui ont soumis des questions pouvant être posées pendant la séance d'aujourd'hui.

Cette réunion est présentée en français et en anglais.

Si vous préférez participer dans l'autre langue, choisissez « interprétation » dans vos commandes Zoom.

Cette réunion est présentée en français et en anglais.

Si vous préférez participer dans l'autre langue, choisissez « interprétation » dans vos commandes Zoom.

Pour votre information, la séance d'aujourd'hui est enregistrée.

Si vous vous joignez à nous par webdiffusion et souhaitez poser une question, veuillez utiliser la boîte de questions-réponses de votre écran pour taper et soumettre vos questions.

Si des journalistes sont parmi nous aujourd'hui, nous vous invitons à poser vos questions directement à l'équipe des médias de la BIC à medias@cib-bic.ca.

Maintenant, pour partager plus de renseignements sur les réalisations de la dernière année, souhaitez la bienvenue au président du conseil d'administration, Macky Tall

Macky Tall :

Merci, Juliette, et merci à toutes les personnes qui se joignent à nous de partout au Canada.

Au plaisir de répondre à vos questions.

Mais permettez-moi d'abord à Ehren et à moi de partager des points de vue sur le travail que la BIC a accompli pour bâtir des infrastructures dont le Canada a besoin.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



J'ai le plaisir de m'adresser à vous aujourd'hui dans le cadre de ma première assemblée annuelle publique de la BIC, depuis que j'occupe le poste de président en mars dernier.

Au cours de mes six premiers mois au sein du conseil et j'ai été impressionné par le travail accompli par l'équipe et fier de l'impact qu'il aura sur le Canada et sur la population pour les générations à venir.

Après plus de 30 ans dans l'industrie, je peux dire avec confiance que l'infrastructure n'a jamais été d'une aussi grande priorité au niveau national qu'en ce moment.

La prospérité du Canada a davantage été mise à rude épreuve cette année comparativement aux générations précédentes.

Le besoin d'accélérer les infrastructures qui soutiennent l'indépendance économique du Canada a été au premier plan du programme national.

Le futur du Canada dépend de routes commerciales solides, de corridors énergétiques et d'infrastructures qui connectent nos marchandises à l'intérieur du pays et au monde entier.

La BIC a été créée pour aider à y arriver, plus vite, plus intelligemment et de manière plus durable.

Compte tenu de l'ampleur des besoins en infrastructures du Canada, les investissements des secteurs public, privé et institutionnels doivent être mobilisés et mis en commun pour combler cette lacune.

Le modèle unique de la BIC fournit un outil à de nombreuses collectivités et organisations qui, autrement, pourraient avoir du mal à voir leurs projets importants devenir réalité.

Ces projets prennent forme grâce à plus de 100 investissements dans les infrastructures partout au Canada.

Près de 17 G\$ sont maintenant investis dans des projets qui génèrent un impact économique annuel de plus de 1,4 G\$.

Ces projets ont permis de créer près d'un quart de million d'emplois pendant la phase de construction.

La BIC est un investisseur d'impact et elle mesure son succès à l'impact que ses investissements crée pour la population du Canada.

À ce jour, les investissements de la BIC ont permis l'accès à Internet haut débit à plus de 466 000 foyers, dont bon nombre sont situés dans des collectivités éloignées ou des communautés autochtones.

Les investissements de la BIC dans le transport en commun ont permis plus de 175 000 déplacements quotidiens en transport en commun et l'achat de plus de 6000 autobus électriques zéro émission.

Dans le cadre de nos efforts continus pour garantir que nos données reflètent correctement nos progrès, une nouvelle norme de mesure de l'impact sur les communautés autochtones a été élaborée et est maintenant appliquée.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Élaborée avec les conseils de spécialistes des régions des Premières Nations, des Métis et des Inuits, du Canada, la norme donne la priorité aux connaissances communautaires directes et à la narration, qui sont des pratiques au cœur de nombreuses communautés autochtones.

Lors de la collecte de données sur les résultats communautaires, nous cherchons à donner aux communautés autochtones les moyens de gérer leurs informations en veillant à ce que les connaissances et les données autochtones soient utilisées de manière à respecter les valeurs culturelles et pratiques de gouvernance et l'autodétermination de la communauté.

En ce qui concerne la gouvernance, le conseil d'administration a pris le temps cette année de regarder de près l'impact de la BIC, en visitant de 3 trois sites de projets dont 2 projets d'infrastructures autochtones en Saskatchewan.

Nous avons également collaboré avec la Chambre de Commerce du Canada pour lui faire part de nos priorités et apprendre des leurs.

En tant que société d'État fédéral nous continuer de collaborer avec des représentants du gouvernement, tout récemment avec le ministre Logement, de l'Infrastructure et des Collectivités nouvellement élu, Gregor Robertson, et son personnel.

Ces réunions permettent à notre conseil et à notre équipe de partager nos idées avec les responsables fédéraux et de discuter des futurs domaines d'investissement dans les infrastructures dont le Canada a besoin.

En outre, le conseil a accueilli de nouveaux membres : Janice Bird, Elisabeth Hivon, et Hari Subramaniam, qui se sont joints à la BIC en 2024.

Les nouveaux membres, dont moi-même, ont reçu un programme d'orientation sur mesure pour se familiariser avec le mandat, les priorités et les activités, et ont rencontré en tête à tête chaque membre de l'équipe de direction de la BIC et les cadres des équipes des investissements, du risque et des finances pour donner un aperçu de leurs domaines de responsabilité.

De plus, le conseil a examiné et mis à jour la composition des comités du conseil après la nomination des nouveaux membres.

À compter de janvier 2025, Janis Byrne assume la présidence du comité des ressources humaines et de la gouvernance.

Parallèlement, Michael Bernstein a assumé la présidence du comité des investissements, succédant à Bruno Guillemette, qui occupait ce poste depuis 2018.

J'aimerais remercier Bruno pour son leadership à titre de président du comité des investissements au cours des sept dernières années.

Enfin, le conseil a examiné les responsabilités déléguées au comité et a révisé la charte du comité du portefeuille et de l'impact afin d'assurer une supervision efficace du rendement du portefeuille d'investissement, y compris le déploiement des capitaux et les progrès vers des résultats d'intérêt public, ainsi que toute mesure proactive requise pour atténuer les risques au niveau du portefeuille.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Pour terminer, j'aimerais remercier mes collègues du conseil d'administration de leur soutien pendant mon intégration.

Nous avons la chance d'être gouvernés par un conseil d'administration attentionné et expérimenté qui connaît parfaitement les facteurs qui façonnent le paysage des infrastructures du Canada et je continue d'en apprendre beaucoup.

And I would also like to recognize the contributions of Jane Bird.

J'aimerais souligner la contribution de Jane Bird qui a assumé la présidence par intérim du conseil d'administration de janvier 2024 jusqu'à ma nomination en mars de cette année.

La volonté de Jane d'assumer ce rôle et sa main ferme a été essentielle au succès de la BIC cette année.

Et nous sommes chanceux qu'elle continue de servir en sa qualité de membre du conseil.

Le conseil d'administration et le personnel de la BIC remercient sincèrement Jane pour son dévouement et son leadership pendant cette période.

J'aimerais féliciter Ehren et son équipe pour leurs progrès exceptionnels au cours de l'année écoulée.

Je vais maintenant remettre le microphone et l'écran à Ehren pour fournir sa mise à jour.

Merci encore une fois, et au plaisir de répondre à vos questions.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Ehren Cory :

Donc merci Macky et merci à tout le monde de nous rejoindre pour cette mise à jour sur les résultats et les activités de la BIC.

Il y a des gens de partout au Canada, donc merci de passer du temps avec nous aujourd'hui.

On a bien hâte de répondre à vos questions à la fin de la session.

Au courant de l'année écoulée, le Canada a été confronté à des défis sans précédent.

Le nouveau gouvernement fédéral a souligné l'importance de construire plus d'infrastructure plus rapidement.

La BIC a été conçue pour ce moment.

Nous sommes fiers de soutenir les ambitions du Canada en matière d'infrastructures.

La BIC joue un rôle essentiel dans la manière dont le Canada peut financer les infrastructures dont il a besoin.

En particulier, compte tenu des ressources limitées des pouvoirs publics.

En proposant des solutions de financement innovantes, nous pouvons permettre aux promoteurs de projets d'agir rapidement pour construire les infrastructures qui diversifieront notre économie, alimenteront nos entreprises et ouvriront des voies commerciales permettant aux marchandises canadiennes de circuler plus facilement à l'intérieur de notre pays, et d'atteindre de nouveaux marchés internationaux.

Comme Macky l'a mentionné, on a des projets dans tous les provinces et territoires.

Le travail cette année comprend des progrès significatifs dans des domaines essentiels à la vitalité du Canada.

Nous avons investi plus de 3,1 G\$ dans ces domaines, offrant d'importantes perspectives économiques, notamment les infrastructures qui soutiennent le commerce, l'énergie propre et le logement dans le nord du pays.

Nous avons joué un rôle clé dans les appels à l'électricité provinciaux et nous continuons de faire évoluer notre manière de travailler dans le domaine des infrastructures habilitantes pour les logements et les minéraux critiques.

Ces domaines prioritaires prennent vie dans des projets et des collectivités à travers le Canada et j'aimerais en partager quelques exemples.

Nous sommes conscients du rôle que les infrastructures peuvent jouer pour aider les entreprises canadiennes à être compétitives et à se développer sur le territoire national et à l'étranger.

À cette fin, l'installation CANXPORT, actuellement en construction dans le port de Prince Rupert en Colombie-Britannique augmenterait la capacité et le volume des conteneurs passant

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



par l'un des ports les plus achalandés du Canada, offrant ainsi aux entrepreneurs canadiens de nouvelles possibilités d'acheminer leurs produits vers les marchés mondiaux.

Deuxième exemple : le Canada regorge de minéraux essentiels, et nous devons en extraire davantage pour les commercialiser.

Récemment, nous avons réalisé notre premier investissement dans les infrastructures habilitantes du projet minier de terres rares Strange Lake, au Québec et au Labrador.

La BIC est prête à aider le Canada à devenir un chef de file mondial dans l'approvisionnement durable de ses ressources critiques et nous nous réjouissons de participer au développement futur.

Un troisième exemple : la croissance économique exige également davantage d'approvisionnement énergétique du Canada et nous aidons les provinces à répondre dans la nouvelle demande.

Alors que les provinces de la Colombie-Britannique, au Nouveau-Brunswick, s'efforcent de répondre à leurs besoins futurs en électricité par le biais d'approvisionnement en énergie propre, nous offrons un financement de sécurité pour aider les promoteurs retenus.

Parallèlement, nous continuons d'investir avec les communautés des Premières Nations sur des infrastructures individuelles d'énergie propre dans tous les pays, notamment par l'intermédiaire de notre initiative pour la participation autochtone ou IPA.

Un exemple récent est le parc éolien MU2.

Notre premier projet sous l'IPA dans la province du Québec, en partenariat avec la Mi'gmawei Corporation Mawiom Business Corporation qui représente 3 communautés mi'gmaq.

MU2 alimentera 20 000 foyers et aura un impact économique significatif grâce à une participation de 50 % des Nations.

Dans le nord du Canada, les investissements dans les infrastructures favorisent le commerce, la sécurité énergétique et l'autosuffisance, et ceci est essentiel pour préserver la souveraineté de l'Arctique.

À cette fin, nous avons accordé un prêt de 100 M\$ aux projets communautaires de sécurité énergétique des Inuvialuit afin d'améliorer la sécurité énergétique des six communautés dans les Territoires du Nord-Ouest.

Nous fournissons également des financements d'accélération de projets pour le projet de route et de port de Grays Bay au Nunavut.

Le projet proposé vise à débloquer des routes de commerce améliorées, une croissance économique durable et un accès plus facile aux biens et services essentiels pour les Inuit de la région de Kitikmeot.

En ce qui concerne les aéroports, le rôle que joue le secteur des transports dans l'économie canadienne, nous avons élargi notre portefeuille d'aéroports qui s'élève maintenant à 1,6 G\$ d'investissement de la BIC et nous avons vu du progrès dans les projets existants.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



À Thompson, au Manitoba, les travaux de la nouvelle aérogare se déroulent comme prévu.

Une fois achevée, elle va permettre de mieux soutenir les services essentiels rendus par l'aéroport à 35 collectivités éloignées et communautés autochtones et offrir des perspectives économiques aux entreprises locales.

Dans le même temps, nous avons atteint la clôture financière de plusieurs autres projets aéroportuaires, dont 90 G\$ pour une nouvelle aérogare passagère domestique à l'Aéroport métropolitain de Montréal et 1 G\$ pour soutenir la plus grande transformation d'infrastructures de l'histoire de l'aéroport à Montréal-Trudeau.

La mobilité de la population du Canada est essentielle à nos relations personnelles et commerciales et nous sommes impatients de voir ces investissements se concrétiser.

Donc voilà quelques exemples des investissements qu'on a faits récemment.

Si vous regardez au fil des dernières années, la BIC a fait entre 20 et 30 investissements, ce qui est la présente entre 3 G\$ et 5 G\$ de fonds investis par la BIC ici chaque année, et nous prévoyons continuer sur cette lancée.

Nous étudions activement de nouveaux projets dans les domaines relevant de notre mandat afin de répondre aux besoins futurs du Canada.

Cela signifie que nous examinons les possibilités de soutenir le développement des sources d'énergie alternatives et comment nous pouvons réduire l'impact sur le climat grâce à des projets potentiels de captage et de stockage du carbone.

Alors que notre pays s'appuie de plus en plus sur des outils numériques tels que l'IA, la demande d'hébergement et d'utilisation des données continue de croître et nous explorons les moyens d'investir dans les infrastructures pour soutenir les centres de données et d'autres moyens d'infrastructures numériques.

Nous accélérons également notre soutien aux programmes existants, y compris notre travail dans le domaine des infrastructures pour le logement et l'extraction des minéraux critiques.

Macky en a parlé de quelques-uns, mais cette année, nous avons franchi trois étapes importantes qui témoignent de l'impact de notre travail.

Tout d'abord, au 30 juin, les investissements de BIC réduisent en moyenne les émissions de GES de 10 Mt par an un résultat important dû à nos investissements dans les transports en commun, l'énergie et les rénovations énergétiques des bâtiments.

En mai cette année, aussi, deuxièmement, la BIC a franchi le jalon du 1 G\$ investi dans les projets de partenariats avec les communautés autochtones au profit de celles-ci.

Dans le cadre de notre initiative d'infrastructure pour les communautés autochtones et notre initiative pour la participation autochtone, nous collaborons avec les communautés des Premières Nations, des Métis et des Inuits sur des projets visant à mettre en place des infrastructures communautaires indispensables et à offrir des possibilités de participation économique intéressantes.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Enfin, nous avons franchi une nouvelle étape importante en investissant 5 G\$ dans les projets d'énergie propre au Canada.

Nous avons 22 projets d'énergie propre dans les provinces et territoires du pays, dont beaucoup en partenariat avec les communautés autochtones locales.

Nous sommes fiers de ce progrès.

Comme je l'ai mentionné plus tôt, nous avons maintenant des projets dans chaque province et territoire et notre portefeuille de projets potentiels est solide.

70 % de nos projets sont en cours de construction, ce qui représente près de 235 000 emplois au Canada et permet aux entreprises de générer des retombées économiques en aval.

Avec 7 projets achevés, nous nous attendons à ce que ce nombre augmente rapidement.

Ces projets ont un impact important sur les collectivités à travers le Canada.

Ils aident 174 000 personnes par jour à se rendre au travail à l'école à Montréal grâce au système de transport en commun entièrement électrique du REM.

Ils aident les entreprises agricoles du sud de l'Alberta à augmenter leur rendement grâce à une meilleure irrigation et connectent les communautés isolées du nord du Manitoba au travail, en soins de santé et à l'école grâce à un réseau Internet haut débit plus fiable et plus rapide.

C'est le pouvoir de l'infrastructure.

Maintenant, parlons de nos résultats financiers pour l'exercice 2024-2025.

Nous avons donc atteint 3,1 G\$ de nouveaux investissements dans l'année fiscale de 2024-2025, 2,1 G\$ de capital ont été affectés aux investissements de la BIC.

Donc, 5 G\$ depuis la création.

Les crédits d'investissement public liés aux investissements de 2,9 G\$ sont comptabilisés en tant que revenus, reflétant les clôtures financières totales de l'année, moins la réduction des engagements de la BIC et le recyclage du capital au cours de la période.

Et aussi, très intéressant, 131,1 M\$ de revenus d'intérêts ont été comptabilisés, soit une augmentation de 121 % par rapport à l'année précédente et les charges d'exploitation de la BIC s'élèvent à 57,6 M\$.

Au cours du second semestre de 2024-2025, la BIC n'a pas demandé des crédits publics pour financer ses activités d'exploitation, car elle a perçu suffisamment de paiements de capital d'intérêt et d'autres revenus.

Nous nous attendons à ce que cette tendance se poursuive au fur et à mesure que nous transformons la BIC en une institution financière autonome.

Les banques d'infrastructure ne sont pas un nouvel outil.

Elles existent depuis des décennies pour répondre aux besoins aux infrastructures.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Cette année, nous avons eu l'occasion de nous entretenir avec plusieurs de nos collègues des banques d'infrastructure et publics d'Australie, Californie, Écosse, Royaume-Uni, afin de mieux comprendre comment le modèle évolue et comment ça répond aux priorités dans leur territoire.

Cette recherche s'est avérée inestimable pour aider la BIC à réfléchir à la manière dont nous pouvons continuer à accroître notre impact.

Comme le financement mixte et le modèle de banques d'infrastructures continuent de s'imposer dans le monde entier, ces relations continueront d'être importantes.

Nous avons beaucoup à apprendre à contribuer aux discussions avec nos pairs du monde entier dans l'effort de relever les défis uniques.

Nous avons beaucoup à apprendre et beaucoup à contribuer, alors que nous travaillons tous pour résoudre nos défis.

Je voudrais parler de nos activités au-delà des investissements.

Donc, la BIC continue d'utiliser son expertise pour donner des services-conseils aux projets avant même de réaliser un investissement et pour aider à financer des activités qui accélèrent le développement de nouveaux projets.

Notre portefeuille d'accélération de projets s'est récemment enrichi d'une collaboration avec la Première Nation Snuneymuxw, sur un projet de communauté résidentielle à Te'tuxwtun qui devrait devenir l'une des plus grandes réserves urbaines du Canada.

Nous continuons également à accélérer les travaux d'aménagement du quartier Namur-Hippodrome à Montréal, où jusqu'à 10 000 nouveaux logements pourront fournir une solution abordable à la population locale.

Nos travaux de recherche nous aident à faire avancer les discussions sur la manière dont nos projets peuvent façonner les collectivités et les économies où ils sont mis en œuvre.

Il s'agit notamment d'une étude récente menée avec KPMG pour illustrer la manière dont les projets de la BIC peuvent générer d'importants investissements.

Un exemple de cela pour illustrer la manière dont les projets de la BIC peuvent générer d'importants investissements privés supplémentaires dans l'économie au sens large.

En fait, ils ont constaté que chaque dollar investi par la BIC catalyse 4 \$ en investissement privé, maximisant ainsi les ressources gouvernementales et réduisant les dépenses sur les fonds de contribuables pour financer les infrastructures.

Cette étude s'appuie sur dix investissements de la BIC, qui a révélé que, dans plusieurs cas, les propriétaires d'entreprises réalisaient ces investissements en fonction des infrastructures de soutien en place.

La collaboration avec des spécialistes du secteur nous aide à faire progresser d'importants projets d'infrastructures, nous permet de continuer à développer notre portefeuille de projets potentiels à long terme.

Partager l'expertise ne s'arrête pas à notre recherche et services-conseils.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Tout au long de l'année, nos spécialistes partagent leur expertise avec plus de 140 groupes industriels et rencontrent tous les niveaux de gouvernement dans l'ensemble du pays afin de continuer à soutenir les discussions sur la manière dont les infrastructures peuvent permettre de rendre le pays plus prospère et plus sûr.

En tant que société d'État chargée d'investir dans les infrastructures au profit de la population du Canada, nous recherchons des occasions de nous engager avec nos partenaires de projets et leurs collectivités afin de mieux comprendre leurs besoins en matière d'infrastructures.

Ces interactions peuvent nous aider à établir des relations, à développer notre portefeuille de projets potentiels et à fournir des informations précieuses à notre équipe.

Au cours de cette année, j'ai eu l'occasion de rendre visite à bon nombre de nos partenaires à travers le pays.

J'ai eu l'occasion de visiter la Nation crie Enoch en Alberta, où un investissement de la BIC dans les infrastructures habilitantes soutiendra bientôt un développement à usage mixte.

Notre investissement financera la construction de conduites principales d'eau et d'eaux usées, de routes et de raccordement aux services publics, ce qui permettra de créer plus de 800 emplois directs et indirects.

Une fois achevé, ce projet contribuera à la réalisation des objectifs socio-économiques de la Nation.

J'ai également visité Montréal, où j'ai eu l'occasion d'entendre des entreprises de Brossard, expliquer comment le réseau de transport en commun du REM stimule le développement immobilier et commercial.

Nous sommes fiers de participer à l'élaboration du plus grand projet de transport en commun au Québec au cours de 50 dernières années et nous sommes impatients de voir comment il va permettre à des milliers de personnes de se rendre chaque jour au travail à l'école et à leur collectivité.

Il y a quelques semaines, toute notre équipe a eu l'occasion de participer à notre deuxième semaine annuelle des partenaires de projets, une exploration et célébration des partenaires avec lesquels nous travaillons pour donner vie aux infrastructures dans tout le pays.

Nos équipes ont visité des projets en Ontario, en Alberta et au Québec, et ont entendu des partenaires expliquer l'impact du financement de la BIC sur leur projet et leur collectivité.

Et donc, voilà un survol de nos activités et où vous voyez nos opportunités.

Donc, avant de penser à vos questions, je vais ajouter aux commentaires de Macky et prendre un moment pour remercier Jane Bird, particulièrement au fil des 15 derniers mois et je veux souhaiter la bienvenue à Macky dans son rôle.

Nous bénéficions déjà de ton expérience en infrastructures.

Je sais que moi-même et notre équipe aussi.

Donc merci de continuer d'élargir le rôle qu'elle avait ici.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Merci d'être là parmi nous.

En dernier lieu, je vais prendre un moment pour reconnaître toute l'équipe de la BIC pour son travail cette année, que ce soit dans nos bureaux à Toronto, Calgary et Montréal ou sur la route, comme je sais que plusieurs d'entre vous rencontrez des partenaires pendant l'année aussi.

C'est inspirant de venir au travail, ou participer à une réunion avec des personnes qui croient fermement aux avantages que les infrastructures peuvent apporter à la vie des Canadiens et aux communautés canadiennes.

Qu'il s'agisse de négocier un accord visant à moderniser les installations de traitement de l'eau d'une communauté autochtone, d'équilibrer nos comptes, de suivre nos résultats ou d'accueillir de nouveaux employés au sein de l'équipe, chaque membre de la BIC joue un rôle extrêmement important dans la réalisation de notre mission, et je suis reconnaissant d'avoir l'occasion de travailler à vos côtés.

Merci.

Nous allons maintenant passer à vos questions.

Juliette Yip :

Nous allons maintenant commencer notre session de questions-réponses, au cours de laquelle nous répondrons aux questions qui ont été soumises à l'avance, ainsi qu'à celles qui ont été partagées via la boîte de questions-réponses, aujourd'hui pour les commentaires d'Ehren et Macky.

Merci.

Modérateur :

Donc, quels sont les plans de la BIC pour investir dans des réacteurs modulaires pour les communautés et les centres de données?

Et deuxièmement, quels mécanismes de financement sont en place pour ceci, pour ces grands projets d'infrastructures et d'autres projets de plus de 300 MW?

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245

**Ehren Cory :**

Merci pour la question

Donc, la BIC a fait un investissement dans le réacteur modulaire de Darlington qui est le premier déploiement de cette technologie au Canada.

Donc, nous sommes excités de faire partie de ça.

Et alors qu'on regarde vers l'avenir, parce qu'il y a des besoins d'investissement pour l'énergie propre

Et j'apprécie les deux parties de votre question parce que, en vérité, si vous regardez les changements au niveau du carburant dans le pays, avoir des sources d'énergies propres, donc que ce soit le nucléaire, l'éolien, le solaire, tous sont importants pour satisfaire nos besoins économiques et climatiques.

Donc, on a dépassé 5 G\$ dans notre investissement en énergie propre.

Lorsqu'il s'agit spécifiquement du nucléaire, on continue de parler à des partenaires à travers le pays.

Il y a des études bien documentées par rapport aux réacteurs nucléaires modulaires plus petits et aussi des plus grands déploiements en Alberta, Saskatchewan jusqu'au Nouveau-Brunswick.

On a parlé à tous ses partenaires.

Je pense que c'est une partie importante du mélange d'électricité dans le pays et j'ai hâte d'investir en allant de l'avant.

Pour ce qui est des programmes, donc d'abord c'est la BIC a son outil d'investissement d'énergie propre, comme je l'ai dit dans l'éolien, le solaire, nucléaire, hydro, mais l'autre programme, c'est l'initiative pour la participation autochtone.

Donc ce qu'on voit à la base, pour plusieurs projets en énergie propre dans ce pays, ils se passent en partenariat avec les peuples autochtones et je pense que ça va continuer d'être caractéristique dans beaucoup de développement à travers le pays et la BIC soutient ça.

Donc, c'est les deux programmes que nous utilisons.

Moderator:

Petit suivi donc similairement pour les PRM et les plus grands projets qui sont d'importance critique.

Quel rôle jouera la BIC pour le soutien à des projets gouvernementaux d'infrastructures qui sont d'importance nationale?

Ehren Cory:

Bonne question.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Donc, nous disons souvent que c'est un temps incroyable pour être dans le domaine de l'infrastructure.

Nous avons une opportunité générationnelle de façonner le niveau de compétitivité de l'économie canadienne et de façonner ce que ça veut dire de vivre au Canada pour les générations à venir et c'est pour ça que plusieurs d'entre nous étaient attirés par l'infrastructure initialement, à cause de cet impact intergénérationnel à long terme, et il n'a jamais eu un meilleur moment étant donné l'ambition de notre pays.

Et le consensus au pays, les gouvernements provinciaux, les maires, les partis fédéraux, de tout type, je pense, qu'il y a une reconnaissance très large que pour être à la hauteur du moment, on va avoir besoin des niveaux sans précédent d'investissement.

La bonne nouvelle, c'est que les investissements dans les corridors commerciaux, dans l'approvisionnement énergétique et dans la sécurité de la souveraineté arctique sont autant de thèmes qui correspondent parfaitement aux catégories d'investissement dans lesquelles la BIC s'est engagée.

Et donc, on discute avec les gouvernements à travers le pays, notre partie prenante, le gouvernement fédéral et bien sûr les gouvernements provinciaux, pour comprendre ce qu'ils perçoivent comme étant des projets significatifs pour leur propre région dans le pays, pour aider à faire croître le commerce, l'énergie, de mieux connecter les Canadiens, ce qui est central dans notre mandat.

Donc, ce qu'on voit, c'est beaucoup de similarités entre les projets qui sont discutés et donc les projets d'importance nationale, les projets sur lesquels travaille la BIC.

Donc, en somme, ma réponse à la question est que la BIC est un outil important pour le gouvernement fédéral pour injecter plus d'argent dans l'infrastructure.

J'ai dit qu'il y a une demande sans précédent de capital.

Les projets d'infrastructures coûtent très cher et le modèle de la BIC, c'est d'étirer les impôts des gens le plus possible et afin qu'on aille plus de construction, plus vite.

La BIC est conçue pour ce moment où nous avons besoin de construire ces projets de longue haleine et on est très excité d'être au précipice de cela.

Macky Tall:

Et si je peux me permettre, je dirais simplement que ces projets de signification nationale sont au cœur du mandat de la BIC

Et le temps est parfait pour être en mesure de construire sur l'élan que l'équipe travaille à construire.

Vous avez entendu les chiffres, beaucoup de progrès ont été accomplis et donc le temps est là pour continuer de construire sur cet élan et de contribuer à ces projets importants pour le Canada.

Moderator:

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Comment est-ce que l'industrie privée peut s'engager avec la BIC et les projets d'infrastructures?

Et est-ce qu'il y a des secteurs d'intérêt potentiels pour les recherches en collaboration avec le secteur privé?

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Ehren Cory :

La réponse à la première question, c'est que la BIC, la façon dont nous pensons à notre investissement, c'est qu'on a un stade initial où nous identifions les projets à travers le pays.

Et beaucoup de cela, on reçoit ces projets.

Donc un partisan de projet, pourrait être un développeur d'énergies propres, une communauté autochtone, un gouvernement de différent niveau nous approche avec une idée pour un projet.

Donc il y a un stade initial, on détermine si ça cadre avec notre mandat.

Est-ce que c'est quelque chose qui peut être fait au Canada avec une collaboration entre public et privé?

Est-ce qu'il y a une génération de revenus pour repayer le financement?

Parce que c'est ce que la BIC fourni et ensuite on passe à déterminer qu'est-ce que l'investissement.

Donc la structuration de l'investissement, éventuellement, ça peut mener à un investissement et un accord financier.

Donc, pour répondre directement, la meilleure façon de s'engager avec la BIC, c'est de deux façons.

D'abord, si vous avez un projet sur lequel vous travaillez, vous êtes public ou privé, appelez-nous et nous avons un processus initial simple.

Nous recueillons des informations à propos du projet, nous révisons et rapidement nous vous faisons savoir si ça cadre avec notre mandat et nous continuons.

C'est facile.

Si vous avez du capital et vous pensez investir dans des projets au Canada, vous n'avez pas un projet, mais vous êtes un investisseur privé, institutionnel, de capital.

La meilleure chose à faire, c'est de discuter avec nous à propos des différents projets que vous recherchez et on peut aider à vous jumeler.

On fait beaucoup de conseils et donc on vous aide à trouver des bassins de capitaux.

Donc c'est la meilleure façon de faire si vous souhaitez investir, mais que vous n'avez pas de projet en tant que tel.

Donc les promoteurs d'infrastructures ont plusieurs options, que ce soit à la BIC, EDC ou le FFC pour construire des choses.

Modérateur :

Est-ce qu'il y a un plan en place ou qui est en développement pour rendre la coordination plus facile, pour permettre le financement pour ces projets?

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O.
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P.
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245



Ehren Cory :

Merci.

C'est une bonne question.

Je pense que ce que nous avons fait au Canada et je pense que ça a été très efficace, c'est d'essayer de concevoir des solutions personnalisées pour des marchés spécifiques, que ce soit les minéraux critiques, l'énergie propre et on a conçu des outils de soutien.

Mais, vous avez raison, un des effets secondaires, les défis, c'est parfois la coordination.

Quelques pensées : d'abord, la BIC est une société d'État indépendante.

Ce qui ne veut pas dire qu'on ne reste à rien faire.

La partie de notre indépendance vient avec beaucoup de collaboration.

On travaille de pair avec nos collègues.

Par exemple dans des groupes Gouvernementaux, RNCAN, ISED, on travaille avec d'autres sociétés d'État, EDC, BDC, FCC, etc., et on met en place des mécanismes pour s'assurer que c'est un guichet unique.

Donc, si quelqu'un s'en va à RNCAN pour parler du fonds de minéraux critique, par exemple, il sera dirigé pour parler à la BIC, pour un prêt potentiel et également la FCC et on aurait une table de partenaires.

Donc, il y a des choses qui peuvent ralentir le développement de projets si ce n'est pas bien fait, on y travaille fort et on va continuer de le faire à l'avenir.

Juliette Yip :

Il me paraît que c'est tout le temps qu'on a malheureusement pour les questions aujourd'hui.

Si vous avez soumis une question aujourd'hui qui n'a pas été répondue pendant cette réunion, vous allez recevoir une réponse par courriel et on partagera toutes les questions et réponses sur notre site Web, cib-bic.ca.

Nous vous remercions d'avoir assisté à l'assemblée publique annuelle de la banque de l'infrastructure du Canada.

Votre intérêt et votre participation sont très appréciés.

Merci et bonne journée.

Canada Infrastructure Bank
150 King Street West, Suite 2309, P.O
Box 15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 833-551-5245 (Toll-free)

Banque de l'infrastructure du Canada
150, rue King Ouest, Bureau 2309, C.P
15
Toronto, ON, M5H 1J9

cib-bic.ca
+1 416-551-5245
+1 416-551-5245