Assemblée publique annuelle

23 janvier 2020

Ordre du jour

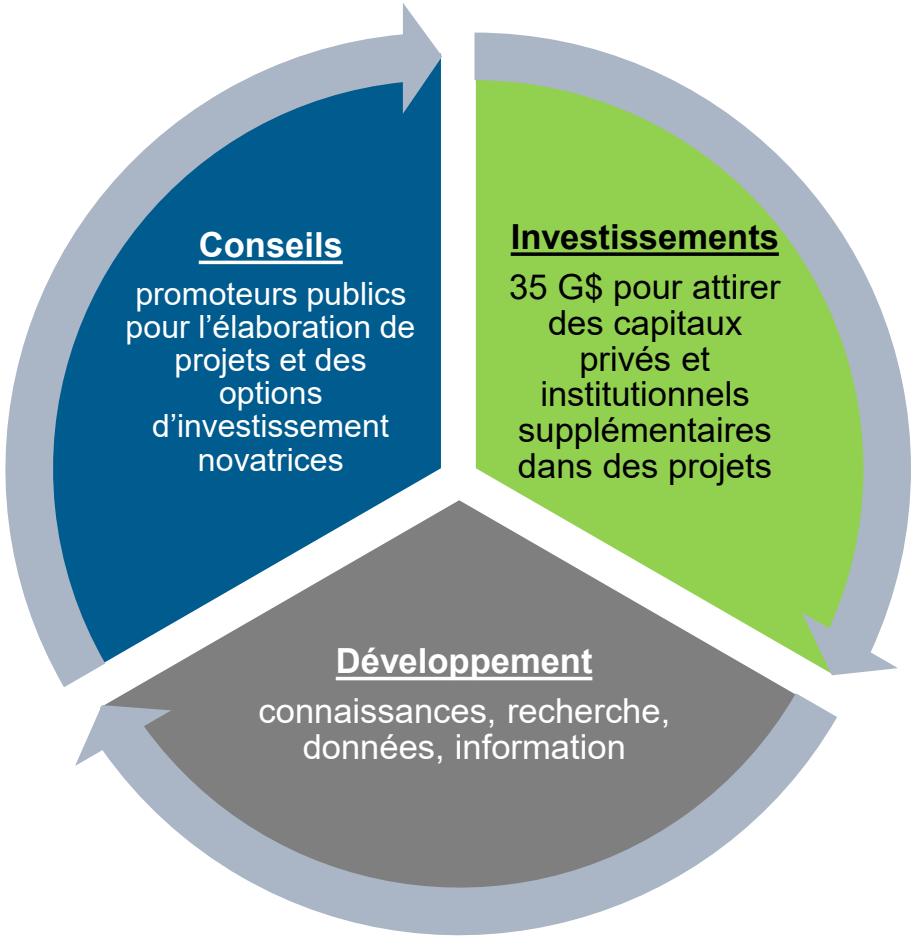
1. **Présentation du modérateur**

2. **Allocution** de la présidente du conseil d'administration, Janice Fukakusa

3. **Allocution** du président-directeur général, Pierre Lavallée

4. **Séance de questions et réponses avec modérateur**

Un centre d'expertise en investissement dans les infrastructures



35 milliards de dollars dans quatre secteurs prioritaires

Infrastructures vertes	Transport en commun	Commerce et transport	Internet à haut débit
Les projets d'infrastructures vertes appuient la transition continue du Canada vers une économie axée sur la croissance propre. Parmi les exemples de projets potentiels, mentionnons l'énergie renouvelable, les services d'aqueduc et de traitement des eaux usées, le transport d'électricité (interconnexions) et les projets d'énergie de quartier.	Les projets d'infrastructure qui réduisent le temps de déplacement moyen améliorent la qualité de l'air, renforcent les collectivités et font croître l'économie canadienne. Parmi les exemples de projets potentiels, mentionnons le train léger sur rail, le métro, les tramways, et le transport en autobus express.	Les projets d'infrastructure de commerce et de transport contribuent à l'établissement de corridors mieux développés et plus efficients vers les marchés locaux et internationaux ainsi qu'à l'expansion et à la compétitivité des entreprises canadiennes. Parmi les exemples de projets potentiels, mentionnons les ports, le transport ferroviaire de marchandises et de voyageurs, les autoroutes, les routes toutes saisons et les chemins de ressources, les ponts et les tunnels.	Les infrastructures d'Internet à haut débit contribuent à accélérer la connectivité haute vitesse des Canadiens dans les collectivités non et mal desservies.

Mission de la BIC

La BIC a pour mission de faire des investissements et d'attirer les investisseurs privés et institutionnels vers des projets d'infrastructure canadiens ou partiellement canadiens qui génèrent des revenus et servent l'intérêt public, par exemple en favorisant la croissance économique ou en contribuant à la durabilité des infrastructures canadiennes.

La BIC est un nouvel outil d'investissement dans des infrastructures nouvelles

Les fonctions de la BIC sont les suivantes :

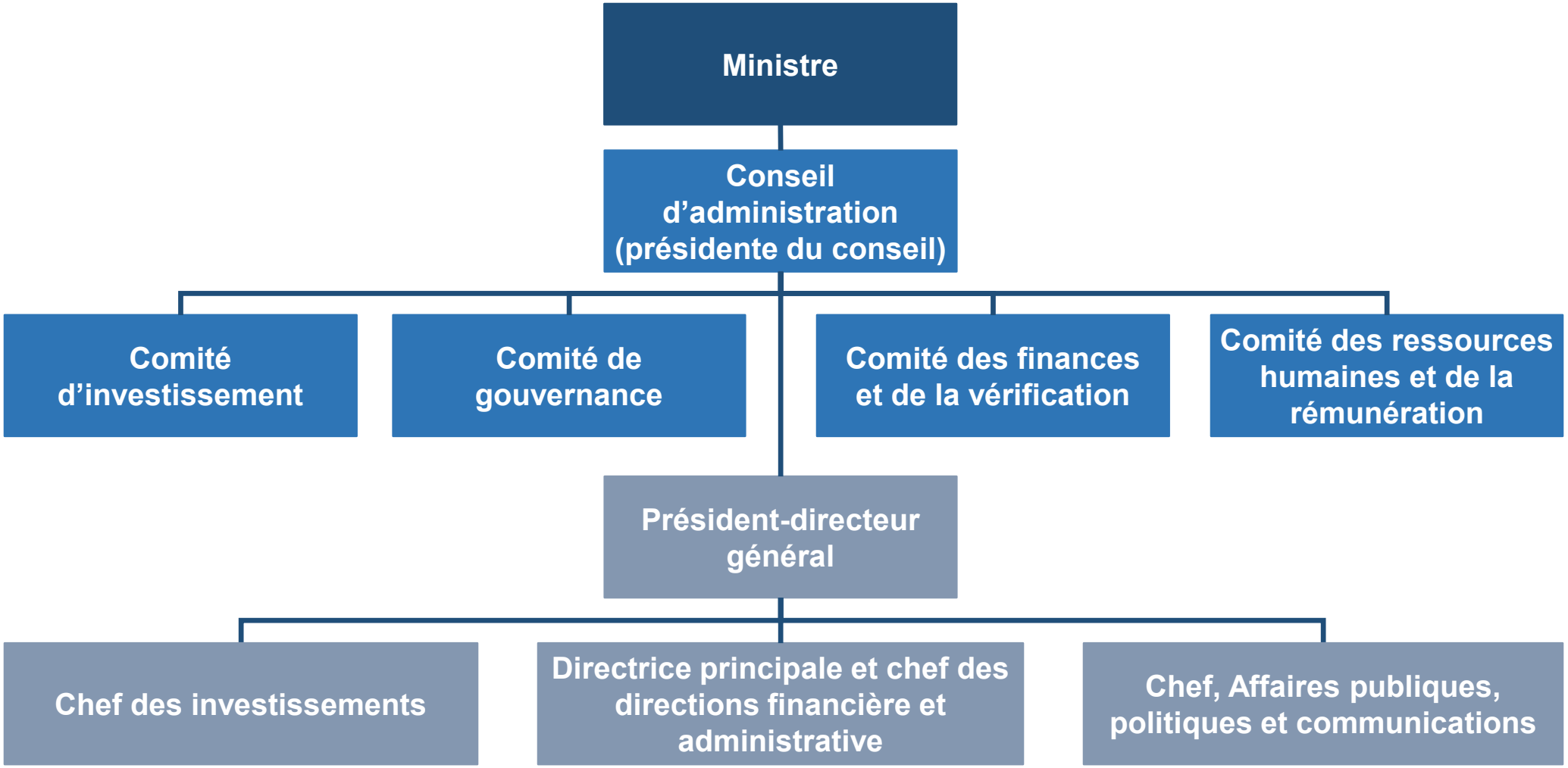
- Structurer des propositions et négocier des conventions
- Investir dans des projets d'infrastructure à l'aide d'outils novateurs
- Recevoir des propositions non sollicitées
- Soutenir des projets d'infrastructure et la prise de décisions fondée sur des données probantes
- Agir en tant que centre d'expertise
- Conseiller tous les ordres de gouvernement
- Recueillir et diffuser des données en collaboration avec les gouvernements

La BIC a une gouvernance solide

La BIC a un conseil d'administration professionnel :

- Expérience et leadership reconnu
- Six femmes et cinq hommes ayant des antécédents variés en termes de région et de langue
- Les compétences et les connaissances sectorielles pertinentes comprennent les domaines de l'infrastructure, des opérations et de l'investissement ainsi que de la gouvernance
- Le Conseil se réunit au moins six fois par année
- Des réunions régulières du sous-comité du conseil sont axées sur l'investissement, la gouvernance, les finances et la vérification ainsi que les ressources humaines et la rémunération

L'équipe de direction de la BIC est expérimentée et professionnelle



Les avantages de l'approche de la BIC

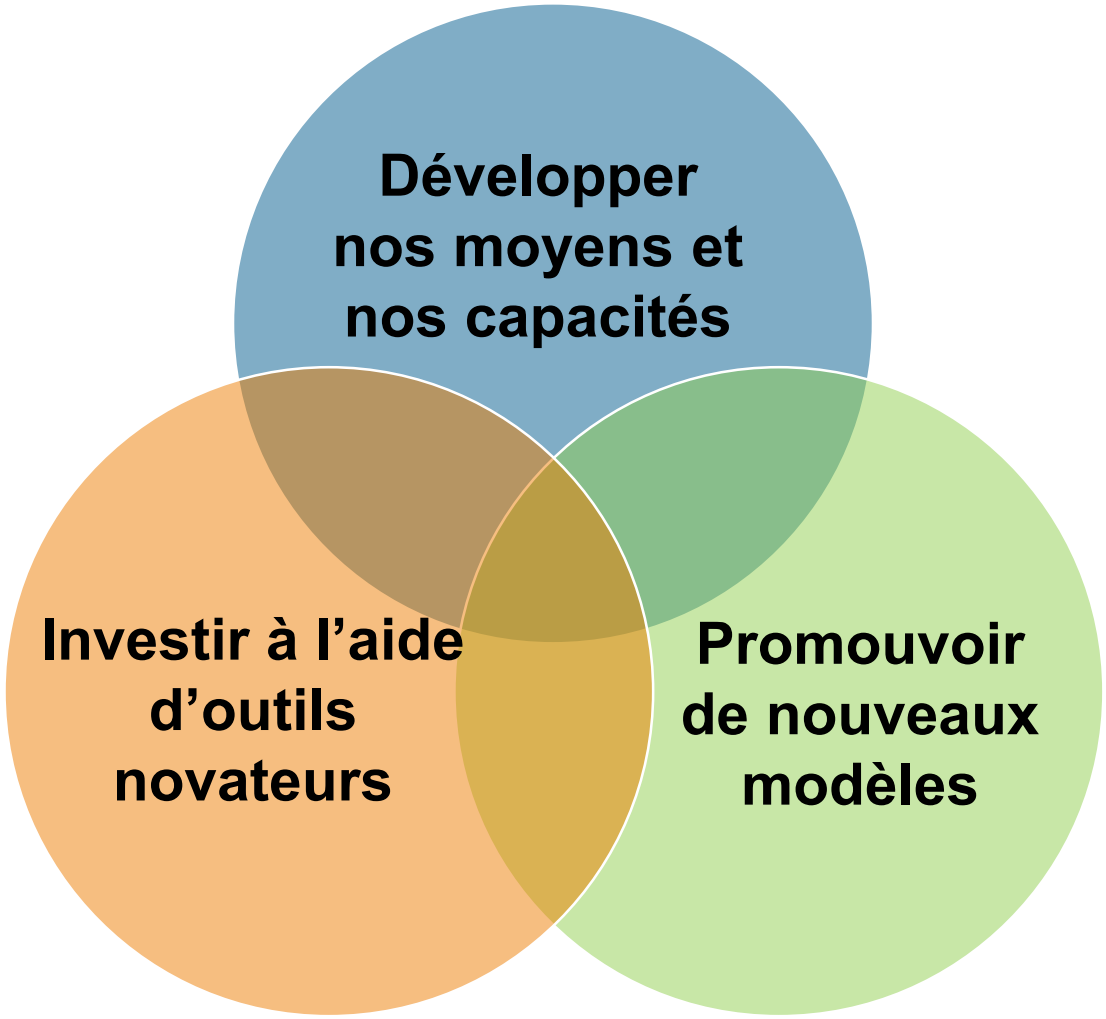
- Notre expertise nous permet de jouer un **rôle actif de conseiller auprès des promoteurs du secteur public** pour mettre de l'avant des propositions de projets qui pourront mener à un investissement de la BIC.
- L'accent est mis sur **l'investissement** et sur le rôle de **catalyseur** pour multiplier de nouvelles infrastructures transformationnelles.
- **Les investissements de la BIC comble l'écart de financement** dans la structure de capital des nouveaux projets.
- La BIC a la **souplesse** nécessaire pour investir dans l'ensemble de la structure de capital et fait preuve d'une approche disciplinée en matière d'investissement dans les projets.
- Les **décisions d'investissement sont supervisées** par le conseil d'administration de la BIC.
- La BIC est complémentaire et **distincte des programmes ministériels** existants qui investissent dans les infrastructures par le biais de subventions et de contributions.

Expertise en matière de services-conseils, de développement de projet et d'investissement

- Nous jouons un **rôle d'experts-conseils actif auprès de promoteurs de projets du secteur public**
  - Promotion de modèles d'investissement et de financement novateurs
  - Accès, sans frais, à des propositions de projets qui génèrent des revenus
  - Établissement de relations avec le marché à partir d'outils comme des sondages de marché afin d'évaluer l'intérêt du secteur privé
  - Évaluation de l'intérêt public et de la bancabilité des projets

- Nous offrons une expertise spécialisée en matière **commerciale et en investissements**
  - Structuration de dette, de financement par actions et de prêts ou une formule hybride
  - Modélisation financière complexe
  - Conseil financier
  - Structure de projets et options d'appels d'offre

Objectifs stratégiques 2018-2019



Résultats : Fondements organisationnels

- Une équipe de 35 personnes à la fin de l’exercice
- Engagement à fournir des services dans les deux langues officielles avec un plan d’action
- Ensemble approuvé de politiques et de cadres comme le Code de conduite et la politique relative aux conflits d’intérêts, le programme de gestion des risques de l’entreprise, le service de vérification interne et les ressources humaines
- Établissement d’un comité des investissements de la direction, ainsi que des politiques et des processus de projet connexes

Résultats : Engagement auprès des promoteurs de projets

- 310 réunions avec les gouvernements, les promoteurs publics et privés de projets
- Plus de 100 projets examinés
- 85 activités de sensibilisation du public
- Engagement auprès des ministres et des sous-ministres provinciaux et territoriaux responsables de l'infrastructure
- Sensibilisation préliminaire des dirigeants municipaux

Résultats : Sommaire financier 2018-2019

- La BIC a mené ses activités en maintenant ses dépenses en deçà du budget approuvé
- Les états financiers ont été audités conjointement par le vérificateur général du Canada et un auditeur externe indépendant
- Les ressources correspondent aux responsabilités afin de remplir le mandat dans les limites du budget

	2019
Produits :	
Produit d'intérêts	2 029 $
Charges :	
Rémunération	5 975
Honoraires professionnels (note 16)	3 254
Déplacements et communications	761
Locaux et matériel	647
Administration	405
Technologies de l'information	183
Amortissement	151
	11 376
Perte nette avant le financement public	(9 347)
Financement public :	
Crédits d'investissement	549 000
Crédits aux fins d'exploitation	11 225
Crédits en capital	151
	560 376
Résultat net et résultat global	**551 029 $**

Résultats : Investissement dans le Réseau express métropolitain

22 août 2018

Réseau express métropolitain

- Investissement de la BIC : 1,283 G$
- Prêt structuré d'une durée de 15 ans
- Assure le financement du projet avec transfert des risques
- Favorise l'amélioration du transport en commun, la réduction de la congestion, le développement économique et la réduction des émissions de gaz à effet de serre

Projets annoncés

22 août 2018

Réseau express métropolitain

1.283 G$
(Transport en commun)

30 mai 2019

Jusqu'à 2 G$
(Expansion de GO)

25 juin 2019

VIA Rail Canada

Jusqu'à 55 M$
(Train à grande fréquence)

15 juillet 2019

Mapleton

Jusqu'à 20 M$
(Traitement d'eau et eaux usées)

1er août 2019

LuluIsland ENERGY COMPANY

Protocole d'entente
(Réseau énergétique régionale)

28 août 2019

Government of Northwest Territories Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

Mandat de services-conseils
(Expansion de la centrale hydroélectrique)

4 décembre 2019

PORT MONTRĒAL

Jusqu'à 300M$
(Terminal portuaire à Contrecoeur)

17 décembre 2019

Projet éolien de Pirate Harbour

Protocole d'entente
(Projet éolien de Pirate Harbour)

Conclusion et séance de questions et réponses

- Nous répondrons aux questions du mieux que nous le pouvons au moment de la webdiffusion
  - Le début de la séance portera sur les questions reçues par courriel avant l'assemblée publique annuelle
  - Nous répondrons également aux questions supplémentaires reçues par courriel
- Le résumé de la séance de questions et réponses sera affiché sur notre site Web avec les documents de présentation